

BOLETÍN
TGEE

Red provincial de **Técnicos**
de **Gestión Empresarial**
y **Emprendimiento**



TGEE inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO
DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



**Diputación
de Burgos**

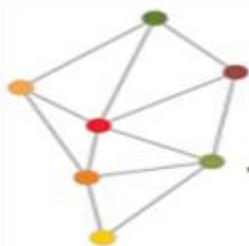
Boletín informativo



N^a 110 Junio 2018

5 de junio de 2018

Red provincial de **Técnicos**
de **Gestión Empresarial**
y **Emprendimiento**



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos**
de **Gestión Empresarial**
y **Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO
DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur

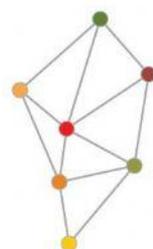
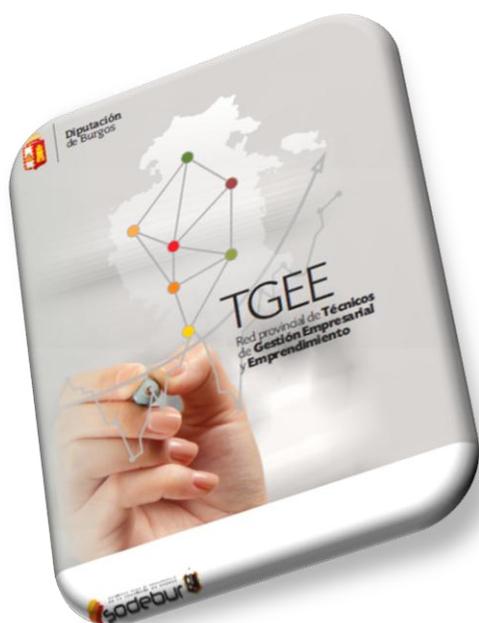


Diputación
de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores.

Boletín informativo

2



TGEE

Red provincial de **Técnicos**
de **Gestión Empresarial**
y **Emprendimiento**

Nº 110/ junio 2018

30 de mayo de 2018

Sumario:

- El tema de la Semana
- Subvenciones y ayudas. Otras convocatorias y premios
- Líneas de Financiación
- Cursos y actividades de formación.
- Jornadas formativas
- Programas Formativos TGEE y actividades de Emprendimiento
- TGEE Noticias
- Ofertas de Empleo

Desde la Red De Técnicos de Gestión Empresarial y de Emprendimiento (TGEE) de la provincia de Burgos ponemos a vuestra disposición esta herramienta de comunicación, para haceros llegar información sobre cómo poner en marcha vuestro proyecto empresarial, subvenciones, ayudas, actividades y jornadas de formación y cualquier otra información que os pueda resultar útil para los emprendedores de la provincia de Burgos, incluida información relacionada con el ámbito laboral.

Asesoramiento gratuito y personalizado.



**SERVICIO
GRATUITO**

Para recibir este boletín y mucho más:
Indicando en Asunto boletín y lugar de residencia

redtgee@sodebur.es

www.emprenderural.com

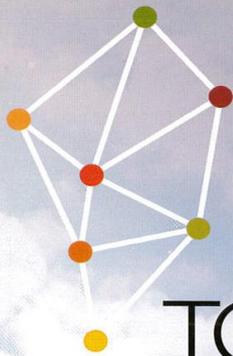
+ info en Facebook: [emprende rural](#)



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Objetivos de la Red

En base al Plan Estratégico Burgos Rural 2015-2020 (PEBUR15-20), aprobado por la Diputación Provincial de Burgos el día 6 de marzo de 2015, se pone en marcha esta Red de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento, con el objetivo de coordinar, optimizar y acercar al medio rural los puntos de servicio y asesoramiento a las empresas y ciudadanos en materia de gestión empresarial y emprendimiento existentes. Se da así respuesta a la priorización llevada a cabo por los agentes de desarrollo del medio rural de la provincia de Burgos, quienes destacaban en el proceso de elaboración del PEBUR1520 la importancia y necesidad de implantación de este servicio.



TGEE

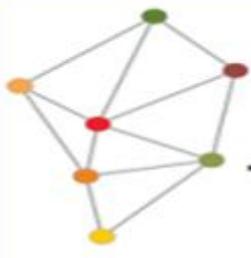
Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**

Acciones de la Red

La Red de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento (TGEE) pretende constituirse como una red de "antenas" de la Diputación de Burgos, a través de Sodebur, en el territorio, en lo que a desarrollo y promoción económica se refiere. De este modo se trabajará por conseguir la identificación de las necesidades reales de primera mano, así como por lograr una máxima difusión de la información, posibilidades y oportunidades existentes.

Entre las labores a desarrollar se encuentran:

- **Asesorar a emprendedores y empresas:** asesoramiento y acompañamiento de proyectos empresariales e información sobre formas de financiación de las empresas en fase de creación o ya constituidas.
- **Ofrecer información sobre ayudas e incentivos:** programas de ámbito comunitario, estatal, regional y provincial, para la mejora de la competitividad de las pymes ubicadas en el entorno rural; información relativa a otras plataformas y alternativas de financiación, etc.
- **Fomentar la cultura empresarial,** favoreciendo, impulsando y sensibilizando la creación de empresas.
- **Colaborar con el resto de agentes económicos y sociales,** en la promoción e implantación de las políticas activas relacionadas con la creación de actividad empresarial en la provincia.
- **Fomentar la innovación y la economía** basada en el aprovechamiento de los recursos autóctonos.
- **Facilitar la información y soporte** necesario para cumplimentar los trámites y documentación administrativa necesaria entre las distintas entidades responsables.
- **Fomentar el asociacionismo y la colaboración empresarial** como instrumento fundamental para el desarrollo económico y social del medio rural.



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Zonas de actuación de la Red

La Red de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento prestará sus servicios en el medio rural de la provincia de Burgos, todos los municipios menores de 20.000 habitantes, son su ámbito de trabajo.

A cada técnico se le ha asignado una zona de actuación que se corresponde con las áreas territoriales definidas en el Plan Estratégico Burgos Rural 2015-2020 (PEBUR15-20), buscando así una coherencia y homogenización territorial en las actuaciones desarrolladas.

Las zonas determinadas son: Merindades, Bureba, Demanda-Pinares, Arlanza, Ribera del Duero y Amaya Camino de Santiago.

En cada zona, los técnicos cuentan con una ubicación física que se detalla a continuación, aunque es importante resaltar que desarrollarán su trabajo con total movilidad por sus áreas territoriales de actuación.

1 Merindades

947 130 197
CEDER MERINDADES.
c/ El Soto, s/n
09550 Villarcayo (Burgos)
merindades@sodebures

2 Bureba

947 593 831
ADECO BUREBA.
Avda. Dr. Rodríguez de la Fuente, 1, 1 Planta
09240 Briviesca (Burgos)
bureba@sodebures

3 Demanda-Pinares

947 380 021 / 619 530 875
Ayuntamiento de Salas de los Infantes
Centro de Innovación y Reindustrialización Pinares.
Plaza Jesús Aparicio, 6 bajo
09600 Salas de los Infantes (Burgos)
reinventapinares@sodebures

4 Arlanza

947 177 016
ADECOAR
c/ Audiencia, 6, aptdo. Correos 45
09340 Lerma (Burgos)
arlanza@sodebures

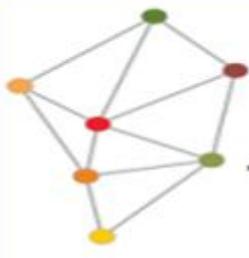
5 Ribera del Duero

947 561 586 - 635 825 601
CENTRO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN
CEI- Ribera del Duero
Polígono industrial Alto de Milagros
Calle Palencia, nº 5
09460 Milagros (Burgos)
ribera@sodebures

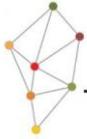
6 Amaya-Camino de Santiago

947 372 101
Ayuntamiento de Melgar de Fernamental.
Plza. España, 1
09100 Melgar de Fernamental (Burgos)
camino@sodebures





Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



TGEE
Red provincial de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento

El tema de la semana

HERRAMIENTAS PARA PLANTEAR UNA BUENA ESTRATEGIA DE NEGOCIO



Como bien es sabido, tanto las pymes como los autónomos tienen que definir de inicio o ajustar periódicamente su **modelo de negocio** a las tendencias del mercado para poder elaborar y definir la **estrategia** que se quiere seguir en el futuro. A pesar de que los pequeños negocios tienen unos **recursos** mucho más **limitados** que las grandes empresas y deben funcionar por tanto con **metodologías a su medida**, todos deberían, al menos, elaborar un *plan anual de gestión*, muy sintético, que se plasme al menos en tres o cuatro páginas y fije **objetivos a conseguir**, asigne responsabilidades....

Por ello, os proponemos **cuatro herramientas para definir el plan estratégico de tu empresa.**

PLAN DE NEGOCIO

Se trata del documento estratégico por excelencia en el que desarrollar en profundidad las **estrategias** y tácticas a seguir por la empresa.

En esta guía se ven reflejados varios aspectos clave como: definición del concepto, qué productos o servicios se ofrecen, a qué público está dirigida la oferta y quiénes son los competidores que hay en el mercado, entre otros. Esto sin mencionar el cálculo preciso de cuántos recursos se necesitan para iniciar operaciones, cómo se invertirán y cuál es el margen de utilidad que se busca obtener.



5

Aunque muchas pymes y autónomos lo elaboran concienzudamente al crear un negocio, **la actualización constante, al menos cada dos años, es de gran utilidad ya que permite trazar nuevos planes** basados en datos reales sobre la marcha de la empresa y el mercado.

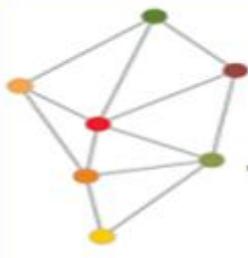
A esta herramienta no vamos a dedicar aquí más espacio por ser muy conocida, extendida y afortunadamente utilizada. Además en números anteriores ya le hemos dedicado artículos monográficos. Nos vamos a centrar y ampliar la información de otras herramientas menos conocidas, pero no por ello menos útiles y efectivas.

ANÁLISIS DAFO

El DAFO ayuda a plantearnos las acciones que deberíamos poner en marcha para **aprovechar las oportunidades detectadas y eliminar o preparar a la empresa contra las amenazas**, teniendo conciencia de nuestras **debilidades y fortalezas.**

Para ello exige un ejercicio de observación y reflexión que nos permita analizar tanto las capacidades como las limitaciones del negocio mediante un **doble análisis de la situación**, externo e interno. A través del **análisis externo**, muy vinculado al estudio de mercado y del entorno, se establecen una serie de **oportunidades y amenazas** determinantes para el negocio. El **análisis interno** te permitirá identificar las **fortalezas y debilidades** de tu empresa, por ejemplo en términos de recursos, conocimiento, marketing o finanzas.

Gracias a este tipo de análisis, las empresas obtienen la información que les señala cuál es su **actual realidad y**



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

su **posicionamiento en el mercado**, una información muy valiosa en la toma de decisiones y en el diseño de la estrategia a seguir. Además, también se aumenta el conocimiento que se tiene sobre el propio negocio y sobre las nuevas oportunidades que se pueden presentar.

El **análisis DAFO** es una **sencilla herramienta de análisis estratégico** muy extendida en la **toma de decisiones** de todo tipo de organizaciones y empresas. Por tanto resulta de gran utilidad para emprendedores, autónomos y pymes a la hora de analizar sus proyectos y negocio así como elaborar sus estudios de mercado, planes estratégicos y de negocio.

¿Cómo realizar un análisis DAFO eficazmente?

El análisis DAFO es presentado en forma de matriz 2x2, de manera que cada uno de los elementos analizados es visualizado fácilmente.

Análisis interno vs Análisis externo: Hace hincapié en **analizar los factores internos y externos por separado; es decir, fortalezas y debilidades por una parte, y oportunidades y amenazas por la otra.**

De esa manera, es mucho más fácil identificar qué circunstancias dependen de ti mismo y cuáles escapan a tu control.

6

Análisis interno

Análisis externo

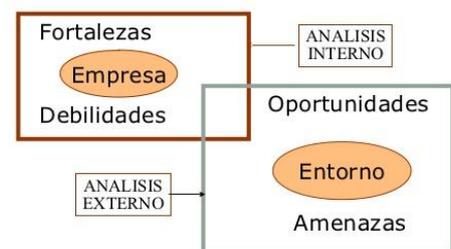


A la hora de preparar un análisis DAFO hay que **definir bien el objetivo que se pretende conseguir** y llevar a cabo una reflexión posterior sobre los **cambios estratégicos necesarios**. Mediante el análisis del entorno externo y las características internas de tu negocio, esta herramienta de gestión empresarial permite obtener una representación gráfica de sus:

- **Debilidades:** Constituyen los aspectos limitadores de la capacidad de desarrollo de tu negocio, debido a sus características internas.
- **Amenazas:** Son todos aquellos factores externos que pueden llegar a impedir la ejecución de tu estrategia empresarial o poner en peligro la viabilidad de tu negocio.
- **Oportunidades:** Son cualesquiera factores ajenos a tu negocio que favorecen su desarrollo o brindan la posibilidad de implantar mejoras.
- **Fortalezas:** Reúnen el conjunto de recursos internos, posiciones de poder y cualquier tipo de ventaja competitiva propia de tu negocio.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

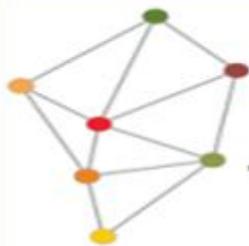
• Analisis FODA



Dependiendo de las características de tu negocio, deberás analizar factores muy dispares. No obstante, los más relevantes son los siguientes:

Factores del análisis interno

- **Producción:** Aspectos como los costes de producción, el punto de equilibrio y, por supuesto, la capacidad productiva.
- **Recursos Humanos y Organización:** La formación y productividad de tu personal, los procesos de selección y retención del talento, así como el organigrama y la cultura empresarial.
- **Finanzas y Patrimonio:** Los ratios financieros y cualquier bien tangible o intangible que sea susceptible de valoración económica. En ese sentido, por ejemplo, es tan importante el nivel endeudamiento que tenga tu empresa, como la importancia de su marca o el valor de las patentes en propiedad.
- **Marketing y Distribución:** El posicionamiento de tus productos y servicios dentro del mercado, así como los canales de promoción y distribución sobre los que tu empresa tenga control directo.



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Factores del análisis externo

- **Mercado y Clientela:** El público objetivo al que se destinan tus productos o servicios, incluyendo aspectos como el volumen del mercado y la evolución de la demanda.
- **Sector y Competencia:** Las tendencias y características dentro de tu propio sector, entre las que destacan los productos de la competencia, su política de precios, sus canales de distribución o su mix de marketing.
- **Entorno:** Todos aquellos factores económicos, sociales, políticos, geográficos, tecnológicos o ambientales que puedan influir directa o indirectamente en el desarrollo de tu negocio.

¿Cómo interpretar adecuadamente la matriz DAFO de tu empresa? La matriz DAFO tan sólo pone de manifiesto la realidad de tu empresa. Sin embargo, eres tú como gestor quien debe ser capaz de interrelacionar los distintos aspectos analizados e identificar los desafíos a los que se enfrenta tu negocio.

Análisis imparcial: Una de las grandes dificultades a las que se enfrenta el gestor de un negocio es lograr examinar de una forma imparcial y objetiva la realidad de su empresa. **En ocasiones:**

- Se tiende a minimizar las debilidades y amenazas que afectan al negocio.
- Se sobrevaloran las fortalezas de un negocio o se hace una estimación desmesurada de las oportunidades presentes en el entorno exterior.

El resultado siempre es el mismo. Se asumen riesgos innecesarios, bien por la pasividad en la toma de decisiones, bien porque se emprenden proyectos sin las adecuadas garantías de éxito.

Análisis DAFO comparado: Si quieres tener una visión realmente completa de la realidad de tu negocio, una de las mejores técnicas es llevar a cabo un análisis DAFO de los principales agentes de la competencia. De esa manera, es mucho más fácil percatarse de que, por ejemplo, algunas supuestas fortalezas de tu negocio no son tan relevantes, pues los principales competidores también cuentan con ellas. Lo mismo puede extrapolarse del resto de ámbitos de la matriz DAFO. Al llevar a cabo un análisis comparado es mucho más fácil percatarse de los factores realmente relevantes.

Valora las distintas estrategias posibles: Como resultado del informe que obtengas de tu DAFO, deberías estar en condiciones de establecer diversas estrategias que te permitan sacar el máximo partido de las circunstancias de tu empresa. La mayor parte de las estrategias a implementar pueden resumirse en:

- **Supervivencia:** Las cuales se centran en afrontar las amenazas, evitando que las debilidades aumenten.
- **Defensa:** Su objetivo es preservar las fortalezas propias de tu negocio y afrontar las amenazas que presente el mercado.
- **Ataque y Posicionamiento:** En este caso se hace todo lo posible por exprimir al máximo las fortalezas, aprovechando cuantas oportunidades ofrezca el mercado.
- **Reorientación:** En ocasiones resulta necesario cambiar de rumbo, y para ello has de sacar partido de las oportunidades que surjan y corregir así las debilidades intrínsecas de tu negocio.

7

Ejemplo práctico

Vayamos a la práctica que es lo que verdaderamente te hará entender la explicación previa.

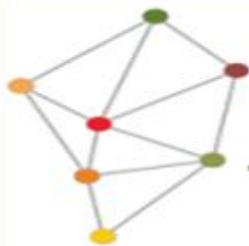
Ponte en situación: Juan es un chico de 25 años que tras cursar y finalizar los estudios de ingeniería informática con la mejor cualificación de su promoción empezó a trabajar en el servicio técnico de Lenovo donde adquirió toda la experiencia hasta el día de su despido improcedente. Con los únicos recursos del finiquito y la capitalización del paro decide montar su propia tienda informática en un local que se ha quedado libre en su barrio y a buen precio. Partiendo de esta situación veamos su análisis DAFO:

Análisis interno

Análisis externo

<p>DEBILIDAD</p> <p>No tienes cartera de clientes Cuentas con escasos recursos de inversión y presupuesto limitado</p>	<p>AMENAZA</p> <p>Otra tienda de informática, en la misma calle, lleva 20 años de actividad y tiene el 60% de la clientela del barrio.</p>
<p>FORTALEZA</p> <p>Acuerdo con proveedor para adquirir equipos en stock La mejor cualificación frente a la competencia</p>	<p>OPORTUNIDAD</p> <p>Promociones y ofertas al nuevo cliente. Ofreces cursos de informática.</p>





Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

ANÁLISIS CAME

Otra de las herramientas fundamentales que debes tener en cuenta a la hora de concretar el plan estratégico de tu proyecto emprendedor es el análisis CAME.

El **análisis CAME** es una herramienta indispensable si quieres **sacar el máximo partido de las conclusiones extraídas de la matriz DAFO**. Muy a menudo, se realizan análisis de situación de un negocio, se extraen ciertas conclusiones, pero no se pone en práctica ninguna estrategia.

CAME procede de las siglas **Corregir, Afrontar, Mantener y Explotar** que se presentan como acciones básicas y van en consonancia con cuatro estrategias combinadas junto a los factores del análisis DAFO. Dichas estrategias pueden ser:

- Ofensivas, ideales para pymes y startups
- De supervivencia, afrontando amenazas y debilidades
- Defensivas, para mantener fortalezas.
- De reorientación, cambiando el rumbo para corregir debilidades.



Es decir:

- **Corregir las debilidades propias de tu negocio, como factores interno.**
- **Afrontar las amenazas externas que presenta el mercado para tu negocio.**
- **Mantener las fortalezas intrínsecas de tu negocio.**
- **Explotar las oportunidades que te brinde el mercado.**

Éstas son las cuatro acciones fundamentales que plantea el análisis CAME. Ahora bien, la experiencia, a menudo, pone de manifiesto dos conceptos contra los que no conviene luchar:

- Pretender trabajar todos y cada uno de los aspectos de tu negocio al mismo tiempo suele resultar en un completo fracaso, debido a la dispersión en las diversas acciones realizadas y su consiguiente falta de eficacia.
- Los recursos de los que dispone tu negocio son limitados por naturaleza, máxime si eres un autónomo o una PYME; motivo por el cual, será necesario escoger una estrategia que se centre en aquellos factores más fáciles de solucionar o implementar.

En consecuencia, **el análisis CAME se suele presentar en forma de matriz de 2x2**, que representa un total de 4 estrategias posibles, las cuales combinan únicamente dos factores de tu análisis DAFO.

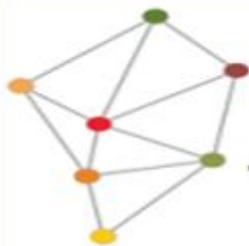
El análisis CAME es la herramienta que te permitirá definir el plan estratégico de tu empresa, una vez has creado tu matriz DAFO. Identifica qué factores puedes corregir, afrontar, mantener y explotar, para hacer que tu negocio se desarrolle en la dirección adecuada. Es una herramienta indispensable si quieres sacar el máximo partido de las conclusiones extraídas de la matriz DAFO. Muy a menudo, se realizan análisis de situación de un negocio, se extraen ciertas conclusiones, pero no se pone en práctica ninguna estrategia. Es necesario que, una vez cuentes con una fotografía del estado de tu empresa o negocio, implementes **las estrategias adecuadas para garantizar su continuidad y crecimiento.**

El análisis CAME tiene como objetivo, ayudarte a determinar esas estrategias de una forma clara, y lo hace tomando de referencia los distintos aspectos identificados en el DAFO.

Las 4 estrategias del análisis CAME

Estrategias Ofensivas: Las estrategias ofensivas – también conocidas como de ataque y posicionamiento en el mercado- se centran en explotar las fortalezas propias de tu negocio, y aprovechar las oportunidades que presente el mercado.

Este tipo de estrategias son **ideales para PYMEs o start-ups** que cuentan con un elemento diferenciador o especialmente competitivo. Su reducida estructura y carencia de procesos les atribuyen una gran flexibilidad para aprovechar cuantas nuevas oportunidades les brinde el mercado, gracias a lo cual pueden llegar a posicionarse rápidamente.



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Estrategias de Supervivencia: Uno de los grandes errores cometidos por los gestores de un negocio es **negarse a reconocer la existencia de amenazas** en el mercado, frecuentemente planteadas por empresas más jóvenes y con una mayor flexibilidad operativa, o bien debidas al cambio en los gustos o perfiles de los clientes. La estrategia de supervivencia supone **afrontar esas amenazas, evitando además que las debilidades propias de tu negocio crezcan** o continúen afectándole.

Estrategias Defensivas: Las estrategias defensivas son **propias de negocios consolidados** que cuentan con grandes fortalezas y las hacen valer frente a los posibles competidores. Estas estrategias consisten en **mantener a toda costa las fortalezas o ventajas competitivas del negocio, utilizándolas para afrontar cuantas amenazas vayan surgiendo** en el mercado.

Estrategias de Reorientación: Toda empresa puede encontrarse en la **necesidad de cambiar el rumbo, optar por una estrategia totalmente distinta e incluso cambiar su modelo de negocio** radicalmente, si quiere sobrevivir. Eso es lo que plantea la estrategia de reorientación, de acuerdo con la cual, se opta por **aprovechar las nuevas oportunidades** presentadas por el mercado, no sin antes **haber corregido las debilidades** que llevaron al negocio a la situación en la que se encuentra.

dispones, y de las expectativas de la evolución del negocio y del mercado a corto, medio y largo plazo.

CUADRO DE MANDO INTEGRAL

¿Qué es el Cuadro de Mando Integral?

El Cuadro de Mando Integral (CMI) -también conocido como Balanced Scorecard (BSC)- **es una herramienta que te permitirá establecer los objetivos que deseas para tu empresa, y monitorizarlos visualmente de forma regular.** Se representa en forma de panel visual -a menudo, una matriz de 2x2- en la cual **se plasman los ámbitos más relevantes de tu negocio y se incluyen los indicadores clave (KPIs)** para cada uno de ellos.

El Cuadro de Mando Integral aplicado a las PYMEs

Tradicionalmente, se ha considerado que el CMI es una herramienta propia de grandes empresas con cientos o miles de empleados, y un gran abanico de departamentos y procesos. Sin embargo, el CMI también puede ser aplicado eficazmente en una PYME **para mejorar la gestión y el seguimiento de los resultados.** La clave radica en saber centrarse en los aspectos clave, simplificando lo máximo posible los contenidos expuestos.

¿Qué incluye el Cuadro de Mando Integral?

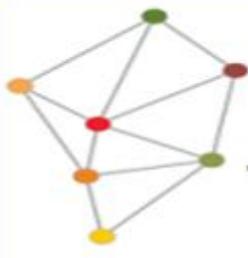
Hoy en día existen muchas variables de CMI, si bien la versión original sigue plenamente en vigor, e incluye cuatro ámbitos o perspectivas de seguimiento:

- **Perspectiva financiera:** En esta parte se han de consignar aquellos indicadores que miden la **creación de valor de la empresa, desde el punto de vista de sus accionistas.** Es habitual incluir ratios como el ROI, el flujo de caja o el ratio de endeudamiento.
- **Perspectiva del cliente:** Este ámbito alude a la situación de la empresa dentro del mercado en el que opera. Aquí es fundamental **conocer, tanto las opiniones y el valor percibido por los clientes, como la situación respecto a otros competidores.** Algunos de los indicadores más útiles son la cuota de mercado, la comparativa de precios y servicios ofrecidos por tu negocio y la competencia, el número de reclamaciones y los ratios de fidelización.
- **Perspectiva interna o de procesos:** Esta faceta de tu negocio se suele **desglosar en los distintos tipos de procesos que pueden llevarse a cabo en una empresa:** Operaciones, gestión de clientes, proveedores, innovación, recursos

	Amenazas	Oportunidades
Debilidades	Estrategia de supervivencia: Examinar todas las debilidades con cada amenaza para ver cuales son evitables.	Estrategia de reorientación: Examinar las debilidades con las oportunidades para determinar que debilidad puede ser eliminada usando una oportunidad.
Fortalezas	Estrategia defensiva: Examinar las fortalezas y las amenazas para determinar que fortalezas pueden ser usadas para evitar amenazas.	Estrategia ofensiva: Examinar todas las fortalezas y oportunidades para determinar que fortaleza puede ser usada para capitalizar una oportunidad.

¿Cómo elegir qué estrategia CAME seguir?

Si quieres tener más probabilidades de éxito en la aplicación de tu estrategia, **debes** escoger una de las alternativas que resulte de la aplicación de la matriz CAME. **Sólo tú, como máximo responsable de tu negocio, puedes determinar cuál de las estrategias a seguir es más conveniente, en función de los recursos de los que**



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

humanos, responsabilidad social corporativa, etc. Como puedes suponer, estos procesos serán muy distintos en función del tipo de negocio que tengas. Se pueden incluir indicadores muy variados pero considerablemente relevantes, tales como indicadores de calidad, costes de producción, introducción de nuevos productos o servicios, etc.

- **Perspectiva de aprendizaje y crecimiento:** Éste es uno de los ámbitos que más importancia están adquiriendo en la actualidad, dado que influye directamente en la **capacidad de tu negocio para retener a los mejores empleados y generar mayor valor en tus productos o servicios**. Los planes de formación y carrera, el coaching y cualquier otro factor de esta naturaleza deberían tener un seguimiento en el CMI.

sino sólo aquellos que puedas supervisar de forma regular. **De hecho, se recomienda no incluir más de 7 indicadores por bloque, lo que en el caso de una PYME, bien podría reducirse a la mitad.**

En segundo lugar, debes **asegurarte de que el CMI está en consonancia con la estrategia que hayáis planteado en vuestra empresa**, mediante la utilización del DAFO y el CAME correspondientes. Analiza primero tu negocio y define una estrategia. Crear un CMI que no preste atención a los factores que reflejen el éxito o fracaso de vuestra estrategia será un ejercicio muy poco práctico.

En tercer lugar, ten presente que, aunque existen sofisticados softwares para elaborar un CMI, nada impide que **utilicéis un sencillo y económico documento de Excel**, y lo compartáis en la red interna de la empresa.

Finalmente, debes tener en cuenta que **el CMI se vuelve útil cuando es examinado y seguido, tanto por los gestores de una empresa, como por sus empleados**. Monitorizar conjuntamente los factores más importantes de vuestro negocio y hacerlos públicos generará:

Una gran involucración y motivación por parte de los empleados de tu negocio.

Un mayor nivel de responsabilidad por parte de los directivos de tu negocio.

Tal y como has podido comprobar, el **Cuadro de Mando Integral** es una excelente manera de ofrecer de una forma sencilla una representación visual de la marcha de tu negocio, de manera que todo el mundo pueda ser consciente de ésta, y adoptar las decisiones necesarias rápida y eficazmente.

CONCLUSIÓN

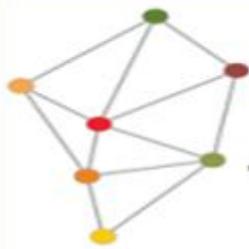
Si tienes una pequeña empresa, es muy probable que te sientas desbordado con la cantidad de tareas a realizar. En un contexto como el tuyo, es muy complicado llevar a cabo un adecuado seguimiento del rumbo de tu negocio, lo que a la postre supone un total descontrol y la incapacidad para plantear estrategias de crecimiento. Por ese motivo, te recomendamos utilizar estas herramientas.

<https://canalexito.es/plantea-una-buena-estrategia-de-negocio-con-estas-herramientas/>
<https://infoautonomos.economista.es/plan-de-negocio/analisis-dafo/>



En cualquier caso, si tu negocio es una PYME o una startup es muy posible que vuestros procesos sean especialmente simples, e incluso dispongáis de gran flexibilidad para adaptarlos en cada momento; lo cual, bien aprovechado, puede suponer una ventaja competitiva frente a empresas más grandes. Por ese motivo, es muy posible que tan sólo necesites **centrarte en los procesos más relevantes para el momento actual de desarrollo de tu negocio**. Ten en cuenta, además, que estos procesos afectarán directamente a la evolución de las perspectivas financiera y de clientes.

¿Cómo elaborar y utilizar un Cuadro de Mando Integral? En primer lugar, hay que insistir en que los **ámbitos o perspectivas expuestas son tan sólo una guía**. No es necesario que incluyas todos y cada uno de los indicadores o factores a los que hemos aludido,



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



Subvenciones y Ayudas

11

Últimas convocatorias publicadas

Convocatorias con plazo próximo a finalizar

AYUDAS A EMPRENDEDORES

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
SEPE	Tarifa plana y bonificaciones seguridad social para autónomos	Cuotas de seguridad social: 50€ durante 12 meses, reducción 50% meses 12-18 y 30% meses 18-24 (30% otros 12 meses jóvenes menores de 30 años o mujeres menores de 35)	www.sepe.es	Abierto
SEPE	Capitalización de la prestación por desempleo	100% para inversiones y/o cuotas mensuales de Seguridad Social	www.sepe.es	Previo inicio actividad
SEPE	Compatibilidad prestación por desempleo y trabajo por cuenta propia	100 % de la prestación por desempleo durante máximo 270 días (9 meses)	www.sepe.es	15 días desde inicio actividad
Junta de Castilla y León	Subvenciones para el establecimiento de la organización preventiva de emprendedores	85% del servicio de prevención, máximo 1.000€ (personas emprendedoras que se hayan dado de alta en los 2 años anteriores)	BOCYL 16/03/2018	01/09/2018
Cámara de Comercio	Ayudas al Autoempleo para jóvenes menores de 30 años	600€ para jóvenes del Sistema de Garantía Juvenil, que hayan recibido orientación del plan PICE	www.camaraburgos.com	31/12/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para fomentar el desarrollo de actividades económicas por cuenta propia	3.000-4.000€ por inicio de actividad por cuenta propia, y hasta 75% del coste para formación y contratación de servicios (máximo 2.000-3.000€)	BOCYL 09/05/2018	2 meses hasta 15/09/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para fomentar el autoempleo de los jóvenes incluidos en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil	4.000€ por inicio de actividad por cuenta propia, y hasta 75% del coste para formación y contratación de servicios (máximo 2.000-3.000€)	BOCYL 09/05/2018	2 meses hasta 15/10/2018
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones a proyectos empresariales promovidos por emprendedores	Ayuda hasta el 60% del coste subvencionable (inversión entre 10.000 y 200.000€)	BOCYL 17/05/2018	Abierto



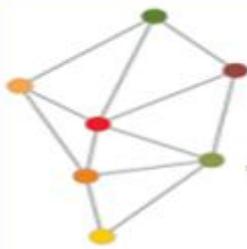
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Universidad de Burgos	Concurso Iniciativa Campus Emprendedor 2018	6.000-10.000€ para Proyectos Empresariales, ordenador y taller formativo para Ideas Innovadoras de negocio, para estudiantes, titulados y personal de Universidades de CyL	www.ubu.es	29/06/2018
Ayuntamiento de Burgos	Subvenciones de autoempleo para el año 2018	Máximo 2.000 euros en gastos subvencionables	BOP 05/06/2018	15 días naturales

12

AYUDAS A EMPRESAS

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
SODEBUR	Plan de incentivos para la adquisición de suelo industrial en municipios de la provincia	35 % del coste de adquisición, máximo 35.000€, para personas físicas o jurídicas	BOP 11/10/2017	Ampliado 30/06/2018
Ministerio de Hacienda	Incentivos regionales: industrias transformadoras, agroalimentarias, establecimientos de turismo	Inversiones superiores a 900.000€, hasta el 10% de la inversión	BOE 03/01/1986	Abierto
Ayuntamiento de Oña	Ayudas de apoyo a empresas. Plan municipal de emprendedores	Hasta 3.000€ creación de empresas, 2.000€/año modernización y 2.000€/año contrataciones	BOP 19/10/2017	2018
Cámara de Comercio	Subvenciones auditorías de eficiencia y sostenibilidad energética y medioambiental en el pequeño comercio	Hasta 50%, máximo 500 euros por comercio (empresas de Burgos ciudad)	BOP 02/01/2018	15/09/2018
Ayuntamiento de Lerma	Ayudas económicas a empresas	40% de la inversión, máximo 12.000€ para implantación, 50% - máximo 8.000€ para modernización y 60% - máximo 6.000€ para creación de empleo	BOP 31/01/2018	2018
Ayuntamiento de Burgos	Subvenciones para auditorías de eficiencia energética y medioambiental en el pequeño comercio	Ayudas contratación de auditorías de eficiencia y sostenibilidad energética y medioambiental	BOP 02/01/2018	15/09/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para la cuota empresarial a la Seguridad Social por contingencias comunes por trabajadores en suspensión de contrato o reducción temporal de jornada por causas económicas, técnicas, organizativas o de producción	20% del total de la cuota empresarial a la Seguridad Social, duración mínima de 25 y máxima de 120 jornadas	BOCYL 18/04/2018	16/08/2018
Ayuntamiento de Belorado	Medidas de Apoyo a las Inversiones Productivas para la Creación de Empleo en el P.I. de Belorado	Bonificación del 25-90% del Impuesto sobre Construcciones y Obras (ICIO) y Tasa sobre Apertura de Establecimientos, hasta 50% IAE y Tasa Suministro de Agua y hasta 90% del IBI	www.belorado.org	2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Junta de Castilla y León	Subvenciones Pago de cuotas de la Seguridad Social a trabajadores beneficiarios de la prestación por desempleo en la modalidad de pago único	50% cuota de la Seguridad Social trabajadores por cuenta propia y 100% por cuenta ajena	BOCYL 29/12/2017	31/08/2018
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones destinadas a financiar proyectos empresariales de inversión de PYMES	20% medianas empresas y 30% pequeñas empresas, inversión entre 30.000 y 1.500.000€	BOCYL 17/05/2018	Abierto
IDAE	Ayudas para actuaciones de eficiencia energética en PYME y gran empresa del sector industrial	Ayudas tecnología en equipos y procesos industriales, o implantación de sistemas de gestión energética	www.idae.es	01/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para fomentar la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el ámbito laboral en Castilla y León en el marco del programa IOempesas	Máximo 10.000€, para empresas y entidades sin ánimo de lucro	BOCYL 03/05/2018	01/06/2018
Ministerio de Energía e Industria	Subvenciones para el fomento de solicitudes de patentes y modelos de utilidad españoles y en el exterior	Ayudas patentes y modelos de utilidad españoles y en el exterior	BOE 19/05/2018	19/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para la producción y distribución de cortometrajes y largometrajes, documentales y series	50% del presupuesto total, máximo 50.000€ por beneficiario, para empresas o agrupaciones de empresas	BOCYL 23/05/2018	20/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones destinadas a PYMES para fomentar el ascenso profesional de la mujer en Castilla y León	2.100 a 2.650 euros por ascenso, para Pymes	BOCYL 25/05/2018	25/06/2018
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	Ayudas para la modernización e innovación de las industrias culturales y creativas mediante proyectos digitales y tecnológicos	Ayudas para proyectos digitales y tecnológicos, para pymes y autónomos	BOE 28/05/2018	18/06/2018
Ministerio de Economía e Industria	Subvenciones para el envío de datos por empresas turísticas colaboradoras en las operaciones estadísticas recogidas en el Real Decreto 1658/2012, de 7 de diciembre	200 euros por establecimiento turístico, máximo 3.000 euros por perceptor	BOE 05/06/2018	20 días naturales
Subvenciones empresas de economía social				
Junta de Castilla y León	Subvenciones a empresas de inserción laboral para el personal de acompañamiento	máximo 3.500€ anuales por cada trabajador que recibe acompañamiento	BOCYL 28/12/2017	02/07/18 a 16/08/18
Junta de Castilla y León	Subvenciones para empleo con apoyo de personas con discapacidad en el mercado ordinario de trabajo	2.500 a 6.600€ por cada trabajador	BOCYL 29/12/2017	02/07/18 a 16/08/18
Junta de Castilla y León	Subvenciones para costes salariales de los trabajadores en situación o riesgo de exclusión social en empresas de inserción	50% del salario mínimo interprofesional por puesto de trabajo	BOCYL 29/12/2017	17/09/2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Junta de Castilla y León	Subvenciones de costes salariales de trabajadores con discapacidad en centros especiales de empleo	50% del SMI por puesto de trabajo a jornada completa	BOCYL 29/12/2017	05/12/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones costes salariales de trabajadores con discapacidad con especiales dificultades de empleabilidad en Centros Especiales de Empleo	25% del salario mínimo interprofesional, desde 01/12/2017 hasta 30/11/2018	BOCYL 29/12/2017	05/12/2018

AYUDAS LEADER PARA DESARROLLO RURAL

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Régimen de ayudas «LEADER» del Programa de Desarrollo Rural de Castilla y León 2014-2020	Hasta el 20% y el 30% proyectos productivos de pequeñas y medianas empresas	BOP 21/06/2016	31/12/2021
ASOPIVA, Asociación Pinares El Valle	Ayudas Leader 2014-2020	http://www.asopiva.com/ayuda-leader/leader-2014-2020/	BOP 01/08/2016	31/12/2021
ADECO-CAMINO	Ayudas Leader 2014-2020	www.adecocamino.es/ayudas/	BOP 04/08/2016	31/12/2021
AGALSA	Ayudas Leader 2014-2020	www.sierradelademanda.com/es/agalsa/?idsec=381	BOP 09/08/2016	31/12/2021
ADECO-BUREBA	Ayudas Leader 2014-2020	www.adecobureba.com/nosotros/leader/	BOP 09/08/2016	31/12/2021
ADECOAR	Ayudas Leader 2014-2020	www.adecoar.com/index.php/desarrollo-rural/leader	BOP 10/08/2016	31/12/2021
CEDER MERINDADES	Ayudas Leader 2014-2020	www.lasmerindades.com/proyectos1420/leader1420.html	BOP 22/08/2016	31/12/2021
ADRI RIBERA	Ayudas Leader 2014-2020	www.riberadeldueroburgalesa.com/planes-de-desarrollo/	BOP 16/09/2016	31/12/2021

AYUDAS A LA CONTRATACIÓN

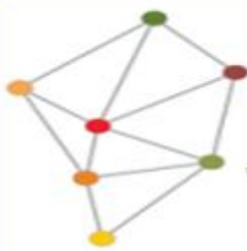
ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
SODEBUR	Subvenciones a la contratación de desempleados en el medio rural	Ayuda de 3.000 a 6.000€ por contratos de mínimo 12 meses, a media jornada	BOP 09/03/2018	15/09/2018
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Contrato para la formación y el aprendizaje, jóvenes del Sistema Nacional de Garantía Juvenil	Bonificación 75 a 100% cuotas Seguridad Social y hasta el 25% por la actividad formativa	www.empleo.gob.es	Abierto
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Contrato en prácticas	Bonificación 50% cuotas Seguridad Social	www.empleo.gob.es	Abierto
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Contratación a tiempo parcial con vinculación formativa jóvenes Sistema Nacional de Garantía Juvenil	Bonificación 75 a 100% cuotas Seguridad Social durante 12 meses, por compatibilizar formación y empleo	www.empleo.gob.es	Abierto
Junta de Castilla y León	Subvenciones para el fomento de empleo estable por cuenta ajena de jóvenes del Sistema Nacional de Garantía Juvenil	8.000-8.500€ por contrato indefinido a jornada completa, para personas físicas o jurídicas (75% de jornada con menos de	BOCYL 06/04/2018	2 meses (hasta 15/10/2018)



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

10 trabajadores)

Junta de Castilla y León	Subvenciones para fomentar los contratos de formación y aprendizaje y prácticas de los jóvenes incluidos en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil	3.000€ contratos para la formación y el aprendizaje y 2.000€ contratos en prácticas a jornada completa, para personas físicas o jurídicas	BOCYL 06/04/2018	2 meses (hasta 15/10/2018)
Junta de Castilla y León	Subvenciones para fomentar la inserción laboral de mujeres víctimas de violencia de género	7.000€ por contrato indefinido y 2.500€ por contrato temporal, de mínimo 6 meses, al 50% de jornada, empresas y entidades sin ánimo de lucro	BOCYL 03/05/2018	16/10/2018
Cámara de Comercio	Ayudas al fomento del empleo: Contratación de jóvenes menores de 30 años	4.950€ por contrato mínimo 6 meses a jornada completa, de jóvenes del Sistema de Garantía Juvenil, que hayan recibido orientación del plan PICE, para empresas y entidades sin ánimo de lucro	www.camaraburgos.com	31/12/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para el fomento del empleo estable por cuenta ajena de personas cuya situación de desempleo provenga de despidos colectivos	4.000-5.500€ por contrato	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Subvenciones contratación de personas con discapacidad (2017)				
Junta de Castilla y León	Fomento de la contratación indefinida y transformación en indefinidos de contratos de trabajadores con discapacidad	3.907€ por contrato a jornada completa, entre 01/09/2017 y 31/08/2018	BOCYL 29/12/2017	17/09/2018
Junta de Castilla y León	Fomento del tránsito del empleo protegido de los enclaves laborales al mercado de trabajo ordinario	7.814€ por contratación indefinida de personas con discapacidad a jornada completa, hasta 31/08/2018	BOCYL 29/12/2017	17/09/2018
Junta de Castilla y León	Fomento de la adaptación del puesto de trabajo o dotación de medios de protección personal de trabajadores con discapacidad	901,52 euros por adaptación de puesto de trabajo, hasta 31/08/2018	BOCYL 29/12/2017	17/09/2018
Subvenciones dirigidas al fomento de determinados contratos temporales y de la ampliación de jornada (2018)				
Junta de Castilla y León	Fomento de los contratos en prácticas (Programa I)	1.500-2.500€ por contrato a jornada completa, que cumpla mínimo 6 meses de duración entre 01/10/17 y 30/09/18	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Fomento de la contratación con carácter de interinidad para conciliación de la vida laboral y familiar (Programa II)	1.000-1.700€ por contrato temporal de interinidad, que cumpla mínimo 90 días de duración entre 01/10/17 y 30/09/18	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

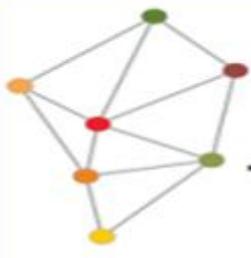
Junta de Castilla y León	Fomento de la contratación por sustitución de horas extraordinarias y reordenación del tiempo de trabajo (Programa III)	1.500-2.500€ por contrato a jornada completa, que cumpla mínimo 6 meses de duración entre 01/10/17 y 30/09/18	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Fomento de los contratos temporales con cláusula específica de relevo (Programa IV)	1.500-2.500€ por contrato, que cumpla mínimo 6 meses de duración entre 01/10/17 y 30/09/18	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Fomento de la contratación temporal de personas beneficiarias de la Renta Garantizada de Ciudadanía (Programa V)	6.000-6.500€ por contrato mínimo 1 año a jornada completa, realizados entre 01/10/17 y 30/09/18	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Fomento de la ampliación de jornada en el sector de ayuda a domicilio (Programa VI)	50€ por hora a la semana en que se incremente la jornada (75€ zonas rurales), máximo 1.500€ por trabajador/a	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018

Subvenciones dirigidas al fomento del empleo estable por cuenta ajena (2018)

Junta de Castilla y León	Fomento de la contratación indefinida (Programa I)	4.000-7.500€ por contrato indefinido a tiempo completo (45 años o más, menores 35 o desempleados de larga duración)	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Contratación indefinida del primer trabajador por parte de trabajadores por cuenta propia (Programa II)	4.500-8.000€ por contratación indefinida de personas que lleven 3 meses desempleadas	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Transformación de determinados contratos temporales en indefinidos (Programa III)	1.500-2.000€ por transformación en indefinidos de contratos en prácticas, formación y aprendizaje o relevo	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018
Junta de Castilla y León	Ampliación a jornada completa de contratos indefinidos a tiempo parcial formalizados con mujeres (Programa IV)	2.000€ por cada ampliación de jornada a tiempo completo	BOCYL 01/06/2018	2 meses hasta 15/10/2018

AYUDAS AGRICULTURA, GANADERÍA, SECTOR FORESTAL Y AGROALIMENTARIO

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Pagos derivados de los daños a la agricultura y ganadería ocasionados por las especies cazables dentro de los terrenos cinegéticos	Ayudas personas físicas o jurídicas propietarias de ganado, cultivos o bienes que hayan sufrido daños causados por especies cazables	BOCYL 25/04/2017	1 mes desde siniestro
Junta de Castilla y León	Pago de ayudas para labores de mejora y prevención de daños en terrenos forestales con vocación silvopastoral	Ayudas entre 8.000 y 50.000€ durante 5 años, para titulares de explotaciones agrarias	BOCYL 12/03/2018	02/07/2018 y 31/10/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas destinadas a la prevención de daños a los bosques	Pago anual titulares de explotaciones forestales	BOCYL 20/02/2018	02/07/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas al fomento de plantaciones de especies con producciones forestales de alto valor	Ayudas plantaciones de especies que proporcionen producciones forestales de alto valor	BOCYL 19/04/2018	08/06/2018



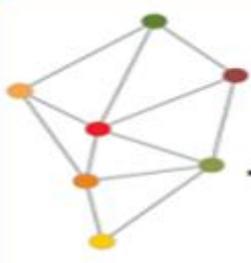
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Junta de Castilla y León	Ayudas para la redacción de planes de gestión forestal	Ayudas planes de gestión forestal para personas físicas o jurídicas y entidades públicas	BOCYL 14/05/2018	08/06/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas para la reforestación y creación de superficies forestales	Ayudas para reforestación y prima de mantenimiento, para entidades públicas, personas físicas y jurídicas	BOCYL 18/05/2018	22/06/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas para la compra de ganado bovino, ovino y caprino para reposición de reses por sacrificio en aplicación de programas sanitarios oficiales de enfermedades de los rumiantes	Desde 25 a 450 euros por animal, en función de la especie	BOCYL 01/06/2018	20 días o 30/09/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones a la suscripción de pólizas de seguros agrarios incluidos en los Planes Anuales de Seguros Agrarios Combinados	Ayudas pólizas de seguros suscritas entre 01/06/2018 y 31/05/2019	BOCYL 31/05/2018	31/05/2019

17

AYUDAS NUEVAS TECNOLOGÍAS I+D+I

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones para la realización de proyectos de desarrollo de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones de las PYMES	Proyectos de desarrollo experimental, entre 40.000 y 175.000€, por autónomos y Pymes del sector TIC	BOCYL 14/07/2016	Abierto
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones para la incorporación de las tecnologías de la información y la comunicación en las PYMES de Castilla y León	Ayuda hasta el 40-50% del proyecto, máximo 25.000€ (inversión mínima 12.000€)	BOCYL 14/07/2016	Abierto
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones destinadas a financiar proyectos de transferencia de conocimiento de organismos de investigación a PYMES	Ayuda hasta el 40-50% del proyecto, máximo 10.000€ (20.000€ obtención de prototipos)	BOCYL 14/07/2016	Abierto
ICE, Junta de Castilla y León	Ayudas para financiar proyectos empresariales dirigidos a fomentar la innovación en el ámbito tecnológico de las PYMES de Castilla y León	Ayuda hasta el 40-50% del proyecto, máximo 6.000€ (10.000€ auditoría de innovación)	BOCYL 14/07/2016	Abierto
Cámara de Comercio	Ayudas para incorporación de TIC en las PYMES	1.200€ para diagnóstico y 3.500€ de ayuda, empresas de municipios de menos de 20.000 habitantes	BOP 28/05/2018	14/12/2018
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones para Planes Estratégicos de empresas en materia de I+D	Ayudas para planes estratégicos de presupuesto a partir de 2.000.000€	BOCYL 23/05/2018	Abierto
ICE, Junta de Castilla y León	Subvenciones para la realización de proyectos de I+D	Ayudas para proyectos de investigación y desarrollo experimental entre 20.000 y 700.000€	BOCYL 23/05/2018	Abierto
Ministerio de Energía y Turismo	Segunda Convocatoria del Programa de Ayudas para actuaciones de rehabilitación energética de edificios existentes (PAREER II)	Ayudas del 20-30% de la inversión para propietarios de edificios o empresas de servicios energéticos	BOE 03/01/2018	Desde 03/02/2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Universidad de Burgos	Concurso Desafío Universidad-Empresa 2018	Soluciones de investigación y/o consultoría en I+D+I para empresas o asociaciones	www.ubu.es	28 y 29/06/2018
-----------------------	---	---	--	-----------------

AYUDAS INTERNACIONALIZACIÓN

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Economía e Industria	Programa ICEX-Next de apoyo a la internacionalización de la PYME española no exportadora o exportadora no consolidada	9.800€, correspondientes al 50% del coste de 45 horas de asesoramiento personalizado	BOE 03/01/2018	31/12/2018
ADE, Junta de Castilla y León	Subvenciones destinadas a financiar proyectos de expansión internacional de las PYMES	Hasta el 50%, con límite de 50.000 euros	BOCYL 29/06/2016	Abierto
Junta de Castilla y León	Subvenciones para expansión internacional de Pymes	40-50% de los costes subvencionables, máximo 200.000 euros por empresa	BOCYL 17/05/2018	Abierto
Cámara de Comercio	Programa Xpande «Apoyo a la Expansión Internacional de la Pyme»	5.320€ fase de asesoramiento y 4.500€ de ayuda, empresas de municipios de menos de 20.000 habitantes	BOP 28/05/2018	31/08/2018
Cámara de Comercio	Programa Xpande Digital	2.700€ fase de asesoramiento y 2.000€ de ayuda, empresas de municipios de menos de 20.000 habitantes	BOP 28/05/2018	31/08/2018

AYUDAS PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Subvenciones a nuevas contrataciones como "Trabajador designado" o sustituir a aquel durante el tiempo que actúe como tal (Programa IV)	85% de los gastos subvencionables, máximo 120 a 600 euros por cada mes de trabajo	BOCYL 29/12/2017	03/09/2017
Junta de Castilla y León	Subvenciones formación de trabajadores y empresarios ó autónomos en materia de seguridad y salud laboral (Programa VI)	2.875€ a 12.000€ para cursos de formación	BOCYL 29/12/2017	03/09/2018

AYUDAS MEDIO AMBIENTE

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Fundación Biodiversidad	Ayudas para la cofinanciación de proyectos apoyados por el programa LIFE en el ámbito de la biodiversidad 2018	Hasta 90% del proyecto, máximo 200.000€	BOE 05/02/2018	16/10/2018
IDAE	Programa de Ayudas para la adquisición de vehículos de energías alternativas (Plan Movalt Vehículos)	Ayudas adquisición de vehículos eléctricos, de gas o pila de combustible	BOE 28/11/2017	30/06/2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

IDAE	Ayudas para la implantación de infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos (Plan Movalt Infraestructura)	60% de la inversión para entidades públicas y Pequeñas Empresas, 40% de la inversión resto de empresas	BOE 16/01/2018	31/12/2018
------	--	--	----------------	------------

AYUDAS FORMACIÓN Y EMPLEO

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Subvenciones para programas de formación transversales para trabajadores ocupados	Ayudas a entidades de formación para programas de formación	BOCYL 18/05/2018	08/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para la financiación de la oferta formativa para trabajadores desempleados	Ayudas a entidades de formación para acciones de formación profesional para el empleo	BOCYL 21/05/2018	11/06/2018

AYUDAS ENTIDADES LOCALES

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Ayudas para el fomento de Mancomunidades	Ayudas fomento, gastos corrientes e inversiones para Municipios, Mancomunidades y Diputaciones	BOCYL 06/03/2018	Ampliado 07/09/2018
IDAE	Ayudas para proyectos de inversión en economía baja en carbono	50%, 80% o 85% de la inversión, en función de la clasificación de la región, municipios de menos de 20.000 habitantes o agrupaciones	BOE 17/06/2017	31/12/2018
SODEBUR	Subvenciones sustitución integral alumbrado público con tecnología LED y adaptación a la normativa dentro del proyecto PRIAP	50% del importe total del proyecto aprobado	BOP 17/03/2017	15/07/2018
Diputación de Burgos	Plan Entidades Locales Menores 2017	Máximo 90% de los presupuestos subvencionables	BOP 21/03/2017	30/06/2018
Diputación de Burgos	Subvención Desfibriladores 2018	50 desfibriladores externos semiautomáticos (DESA)	BOP 10/05/2018	11/06/2018

AYUDAS ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO Y PROYECTOS SOCIALES

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Banco Santander	Programa Santander Ayuda 2017/2018	Máximo de 5.000€ para proyectos con personas en situación de vulnerabilidad social	www.fundacionbancosantander.com	29/08, y 01/12/18
Junta de Castilla y León	Subvenciones del programa de vivienda y apoyo para la vida independiente con itinerarios de inserción sociolaboral para personas con discapacidad	700€ al mes por cada plaza de vivienda ocupada, hasta un máximo de 5 plazas por vivienda	BOCYL 02/10/2017	Abierto
Ayuntamiento del Valle de Valdelucio	Subvenciones a asociaciones sin ánimo de lucro	Hasta 90% actividades formativas, culturales, artísticas, recreativas, de salud y bienestar social	BOP 19/02/2018	30/11/2018

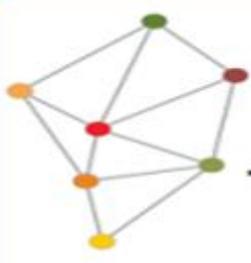


Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Diputación de Burgos	Subvenciones a Organizaciones No Gubernamentales para proyectos de cooperación al desarrollo y de sensibilización	80% del proyecto para Cooperación al Desarrollo, 90% para Sensibilización, educación al desarrollo y comercio justo	BOP 09/05/2018	11/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones dirigidas a la promoción de Organizaciones Sindicales en Castilla y León	Ayudas de máximo 57.462 euros	BOCYL 18/04/2018	15/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones a entidades sin ánimo de lucro de la Red de Protección a Familias de Castilla y León para actuaciones de protección y atención a la infancia	90% del coste total del proyecto, mínimo 7.000 y máximo 35.000€	BOCYL 23/05/2018	07/06/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para proyectos de educación para el desarrollo y la ciudadanía global	90% del presupuesto total del proyecto, máximo 15.000€	BOCYL 25/05/2018	14/06/2018
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	Subvenciones para la promoción de la lectura y las letras españolas	Ayudas promoción de la lectura y las letras para entidades sin ánimo de lucro	BOE 28/05/2018	18/06/2018

OTRAS BECAS, AYUDAS y CONVOCATORIAS

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Sistema Nacional de Garantía Juvenil	Acceso jóvenes de 16 a 29 años al mercado de trabajo	www.empleo.gob.es	2015-2017
Junta de Castilla y León	Becas y Ayudas para trabajadores desempleados que participen en formación de oferta	Becas y ayudas de transporte, manutención, alojamiento y conciliación	BOCYL 03/01/2018	1 mes desde fin del curso
Ayuntamiento de Valle de Valdelucio	Subvenciones destinadas a facilitar el acceso a Internet, telefonía y televisión en Valle de Valdelucio	80% del coste de contratación y gasto mensual de los servicios	BOP 15/09/2017	Abierto
Junta de Castilla y León	Subvenciones programa específico de formación y acciones de apoyo al empleo de personas con discapacidad	3.500-4.900€ al año por contrataciones y 1.100-1.400€ por cursos de formación	BOCYL 15/11/2017	Abierto
Diputación de Burgos	Ayudas necesidades básicas de subsistencia en situaciones de urgencia social 2018	Ayuda para alojamiento, manutención y otras necesidades	BOP 21/12/2017	31/12/2018
Junta de Castilla y León	Subvenciones para adquisición de equipamiento y realización de instalaciones individuales de sistemas de televisión vía satélite SAT-TDT	Máximo 400€ para equipamiento e instalaciones individuales de sistemas de televisión vía satélite SAT-TDT	BOCYL 23/03/2018	15/09/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas a extranjeros residentes en Castilla y León para promover su integración laboral y en el sistema formativo en la comunidad	Ayudas para convalidación de títulos expedidos en sus países de origen	BOCYL 04/04/2018	01/10/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas a trabajadores afectados por expedientes de regulación de empleo de suspensión de contratos de trabajo o reducción de la jornada	7 y 10 euros por jornada completa efectiva de suspensión	BOCYL 18/04/2018	10/10/2018

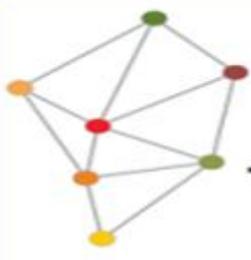


Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Junta de Castilla y León	Ayudas a trabajadores afectados por expedientes de regulación de empleo de suspensión de contratos que hayan agotado el derecho a percibir la prestación contributiva por desempleo	24,53€ por día con suspensión de contrato, máximo 735,90€ por cada mes. Ayuda durante máximo 180 días o 4.415,40€	BOCYL 18/04/2018	14/09/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas a emigrantes castellanos y leoneses para facilitar su retorno e integración en la Comunidad de Castilla y León	1.500 hasta 3.000€, para retorno, integración social y laboral	BOCYL 27/04/2018	03/09/2018 y 24/09/2018
Junta de Castilla y León	Ayuda económica destinada a trabajadores desempleados que participen en Programas Personales de Integración y Empleo (PIE)	80% del Indicador Público de Renta de Efectos Múltiples (IPREM), durante 6 meses	BOCYL 14/05/2018	10/08/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas para financiar los gastos de matrícula y acreditación lingüística de alumnos universitarios en una segunda lengua, curso académico 2017-2018	Máximo de 500 euros por beneficiario	BOCYL 17/04/2018	1 al 30/06/2018
Junta de Castilla y León	Ayudas para garantizar recursos mínimos de subsistencia a trabajadores de la molturación de remolacha con suspensión de contratos por circunstancias meteorológicas adversas	Cuantía equivalente al salario mínimo interprofesional, hasta un máximo de 90 días	BOCYL 18/04/2018	30 días desde fin de suspensión

PREMIOS

ENTIDAD	CONVOCATORIA	PREMIO	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Premio Internacional «AR&PA de Intervención en el Patrimonio Cultural»	Diploma y escultura, para entidades públicas y/o privadas	BOCYL 03/05/2018	18/10/2018
Junta de Castilla y León	Premios Extraordinarios de Educación Secundaria Obligatoria de Castilla y León	1.000€ y diploma acreditativo	BOCYL 24/05/2018	06/07/2018
ADEME, Asociación de Empresarias de Castilla y León	Concurso Mujer Emprendedora	Premio de 3.000€, proyectos iniciados o a iniciar entre 01/07/2017 y 01/06/2018	www.ademe.es	01/06/2018
Cámara de Comercio	Premio Pyme del Año de Burgos 2018	Diploma, campaña de difusión y video corporativo	www.camaraburgos.com	15/06/2018
Diputación de Burgos	Premios Provinciales de Medio Ambiente 2018	Premios de 5.000 a 10.000 euros, en materia de Medio Natural y Calidad Ambiental	BOP 05/06/2018	05/06/2018

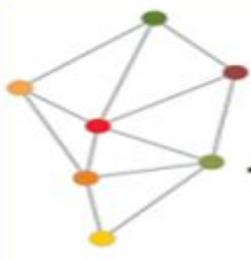


Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



Líneas de financiación

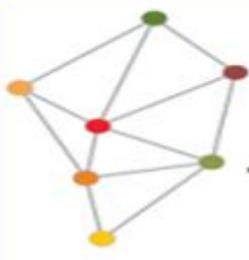
FINANCIACIÓN				
ENTIDAD	CONVOCATORIA	CONDICIONES	INFORMACION	PLAZO
SODEBUR	Créditos empresas y autónomos del medio rural	Hasta 25.000€ al 1,5% de interés. Plazo: hasta 4 años con 6-8 meses de carencia	Préstamos-SODEBUR	Abierto
Juventud CYL	Microcréditos jóvenes menores de 35 años. Autoempleo o autónomos 60.000€ renta anual máxima.	Hasta 25.000€ (95% inversión) 6,25% interés. 72 cuotas máximo	Juventud.jcyl.es	Abierto.
Ministerio de Economía	ICO-IDEA eficiencia energética: Industria y Comercio	Reducir emisiones según catálogo www.idae.es . Préstamo de 1 a 10 años, 1 de carencia	ico-idaeficiencia-energetica-2017-2018	Hasta 17 diciembre 2018
Ministerio de Economía	ICO-IDEA eficiencia energética: Hostelería	Reducir emisiones según catálogo www.idae.es . Préstamo de 1 a 5 años, 1 de carencia	ico-idaeficiencia-energetica-2017-2018	Hasta 17 diciembre 2018
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	ENISA Jóvenes Emprendedores Menores 40 años	Mínimo 25.000 y máximo 75000€. Plazo máx. 4 años. Euribor + 3,25	http://www.enisa.es/jovenes-emprendedores	Año 2018
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	ENISA Emprendedores (mayores 40 años) 24 meses máx. inicio actividad	Mínimo 25.000 y máximo 300.000€. Plazo máx. 7 años. Euribor + 3,75%.	http://www.enisa.es/es/financiacion PYMES	Año 2018
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	ENISA Crecimiento PYMES Financia consolidación, crecimiento, internacionalización	Min. 25.000€-1.500.000€ Vencimiento 9 años. Carencia 7. Interés 1º tramo Euribor +3,75%.	Enisa crecimiento	2018
BEI	Proyectos de inversión y circulante para PYMES Y MIDCAPS	Financia activos materiales, inmateriales, sucesión y cesión de empresas, vehículos y circulante. BEI aporta 0,25% interés.	lacaixa - ibercaja	
FEI	Programa COSME: Financiación PYMES inversión y circulante.	Préstamo o leasing. Plazo 1 y 5 años. Principal – 150.000 € SGR	Cersa-sme.es	2018
FEI	Programa HORIZON	Préstamo o leasing. Plazo 1 y 10	Cersa-sme.es	2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

FINANCIACIÓN

ENTIDAD	CONVOCATORIA	CONDICIONES	INFORMACION	PLAZO
	2020 Financiación PYMES inversión y circulante	años. Principal + 150.000 €. SGR		
ADE FINANCI A (Iberaval)	Microcréditos ICE Emprendedores (ámbito rural y urbano)	Inicio de actividad después de 01/01/2017. De 6.000-50.000€, Inversión y circulante. Amortización 12- 72 meses, carencia, garantía personal. Eur+3% máximo. Bonificación máx. 2%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Préstamos ICE rural: empresas ámbito rural	De 6.000-150.000€, Inversión y circulante, amortización 12-120 meses, carencia, garantía personal Eur+3% máx. Bonificac. máx. 2%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Autónomos y Microempresas	De 6.000 a 600.000€. Inversión y circulante. Eur+3% máximo Amortización hasta 48 meses. Bonificación máx. 2,75%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Apoyo Financiero al Comercio	De 6.000 a 100.000€. Inversión y circulante. Amortización 12-84 meses. Interés eur.+3% máximo Bonificación máx. 2%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Inversión y Expansión de Empresas	De 6.000 a 160.000€. Inversión. Amortización 36-180 meses. Eur+3% máximo Bonificación máx. 1,25%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Sector Agroalimentario	De 6.000 a 600.000€. Inversión y circulante. Eur+3% máximo Amortización 12-180 meses. Bonificación máx. 1,50%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	TURISMO (Creación, modernización e iniciativas turísticas)	De 6.000 a 600.000€. Inversión y circulante. Eur+3% máximo Amortización 12-180 meses. Bonificación máx. 1,50%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Emprendimiento Social	De 6.000 a 50.000€. Circulante. Eur+3% máximo. 36-72 meses. Bonificación máx. 2%	Préstamos ICE	2018
ADE FINANCI A (Iberaval)	Apoyo Financiero a la I+D+I	De 6.000 a 600.000€. Inversión y circulante. Eur+3% máximo Amortización 36-120 meses.	Préstamos ICE	2018



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

FINANCIACIÓN

ENTIDAD	CONVOCATORIA	CONDICIONES	INFORMACION	PLAZO
ADE FINANCIA (Iberaval)	Anticipo de Subvenciones	De 6.000 a 600.000€. Inversión e I+D+I máximo Amortización hasta 48 meses. Bonificación máx. 1,50%	Préstamos ICE	2018



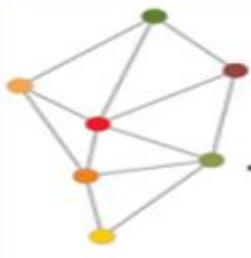
Cursos y Actividades de Formación

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
SERVICIOS SOCIALES, EDUCACIÓN, OCIO Y TIEMPO LIBRE					
Teleasistencia	50	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos de Atención a dependientes (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción
Monitor de tiempo libre	50	Escuela de Animación Ultraia	C/ S. Francisco 60	escuelaultreia@hotmail.com Tel. 947.225.471.	6-10 agosto 8h mañana y tarde 180-200€ www.escuelaultreia.es
Procesos grupales y Educación en el Tiempo libre infantil y juvenil	30	FOREMCYL	C/ Oviedo 7 Burgos	947 256 450	Prioritarios trabajadores Inicio en junio. preinscripción
Fundamentos de coaching y orientación	35	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Creación de Contenidos y recursos didácticos en internet (MOODLE)	90	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos de centros de asistencia y educación infantil (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Formación Profesional para el empleo	60	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores Información e inscripción./
Calidad en la formación Últimas plazas	10	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores Información e inscripción./
HOSTELERÍA Y TURISMO					
Innovación en la cocina	35	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo,	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos de hostelería (Hombres



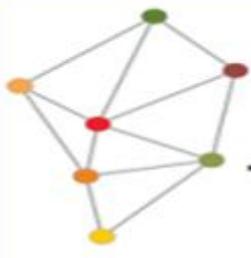
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
			BURGOS		+ 45 años y Mujeres) Inscripción
Servicios de comidas en centros sanitarios.	100	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos de hostelería (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción
Actualización Norma Internacional Food Standart (IFS)	21	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
IDIOMAS					
Inglés profesional para el turismo	100	GRUPO SIE	Avd. Cantabria 63, bajo. BURGOS	melisa@gruposie.org 947 11 00 01	Prácticas en empresa, compromiso contratación del 10%
Español elemental para extranjeros	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
EMPREDIMIENTO Y ADMINISTRACIÓN					
Emprender un negocio	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Creatividad e innovación empresarial y profesional	75	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos de Economía Social (Hombres + 45 años y Mujeres). Inscrip.
Creatividad e innovación empresarial	75	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Análisis de problemas y toma de decisiones	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
SPSS para análisis estadísticos	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (Hombres + 45 años y mujeres) Inscrip.
Gestión de Proyectos	40	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Hombres + 45 años y mujeres)



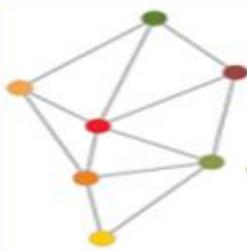
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
					Inscripción
Comunicación digital y networking en internet	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de consultoras (Hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Desarrollo tic para la gestión de Información Corporativa	50	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Tecnología de la información enfocado a la Empresa	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Presentación de comunicaciones en los medios	8	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Información e inscripción./
Estrategia y comunicación empresarial	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Colaboración a la Organización de Eventos y Protocolo	80	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Selección de personal on line	25	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Gestión auxiliar de personal	90	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205 Burgos	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos
Nominaplús	25	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Contabilidad financiera Últimas plazas	100	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores



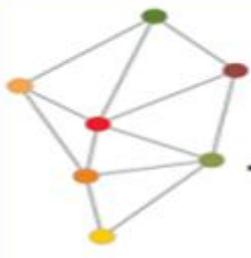
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
Análisis de cuentas anuales de la empresa	20	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Info e inscripción. Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres +45 años)
Gestión operativa de Tesorería	90	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos
Tesorería	20	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Sistema económico-financiero	100	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Registros contables	120	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205 Burgos	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos
Operaciones auxiliares de servicios administrativos y generales	440	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205 Burgos	947 485818 agarcia@ibecon.org	Desempleados, prácticas en empresa
Aplicaciones informáticas de gestión	50	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Ofimática	190	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205 Burgos	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos
Ofimática en la nube: GOOGLE DRIVE	100	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Gestión de archivos	60	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos



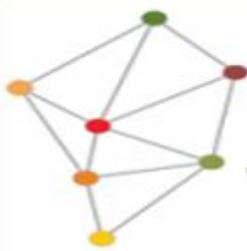
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
			Burgos		
Grabación de datos	90	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos
Software de supervisión, control y adquisición de datos	90	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Factura digital	30	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Información e inscripción.
La firma digital	20	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, 09005 BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción.
Seguridad Informática y firma digital	50	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Ley de Protección de Datos	60	Montealto SL		inscripciones.montealto@gmail.com	De 18:30 a 20:00 h Teleformación
COMERCIO, MARKETING Y VENTAS					
Social media marketing y gestión de la reputación on line	40	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación, trabajadores oficinas. Inicio 11 diciembre Información e inscripción
Productividad personal: marca personal, reputación on line	40	GOOGLE /Actívat	Fundación Santa María la Real		actívat/fórmate/ On line. Hasta 31/12/2018
Blog de la comunicación en negocios	20	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, 09005 BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscrip.
Negocios online y comercio electrónico	80	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de comercio (Hombres + 45 años y



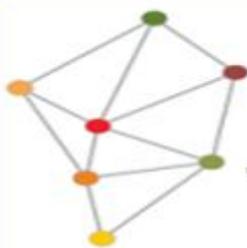
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
					Mujeres) Inscripción
Comercio electrónico.	40	GOOGLE/ Actíivate			actíivate/fórmate/ on line Hasta 31/12/2018
Comercio electrónico para emprendedores	20	UniMOOC GOOGLE Actíivate		Información e inscripción	A distancia Inscripción abierta, gratuito.
Marketing mix básico en internet	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos Grandes Almacenes(Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción
Marketing digital	40	GOOGLE /actíivate			actíivate/fórmate/ On line. Hasta 31/12/18
Gestión del marketing 2.0	90	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de Grandes almacenes (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción
Atención al cliente, Informática, web y redes sociales	120	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 cursos@eibur.com	Inicio junio. Trabajadores y autónomos
INFORMÁTICA Y DISEÑO					
AJAX y JAVA para desarrollo de interfaces web RIA	100	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, 09005 BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción.
Aplicaciones JAVA (J2EE)	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, 09005 BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción.
Aplicaciones JAVA (J2EE)	30	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Información e inscripción./
Fundamentos web.2 y redes sociales	10	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Información e inscripción./



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
Analítica web	40	GOOGLE ACTIVATE	GOOGLE		actívatelo/fórmate/ on line
Accesibilidad web	10	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores Información e inscripción/
Dreamweaver: Diseño web	70	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores Información e inscripción/
Diseño Web con Flash Animaciones I	40	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Creación, programación y diseño de págs. web dinámicas	25	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com	Online Ocupados y autónomos de economía social (Hombres + 45 años y Mujeres) Inscripción
Desarrollo Web (I,II)	40	GOOGLE			actívatelo/fórmate/ on line Hasta 31/12/2018
Desarrollo de app para internet y dispositivos móviles.	50	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Información e inscripción/
Desarrollo de Apps.	40	GOOGLE			actívatelo/fórmate/ on line Hasta 31/12/2018
Cloud Computing	40	GOOGLE			actívatelo/fórmate/ on line Hasta 31/12/2018
CAD, EXCEL Y PRESTO	110	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
ADOBE ILLUSTRATOR básico	80	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
ADOBE ILLUSTRATOR avanzado	120	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción



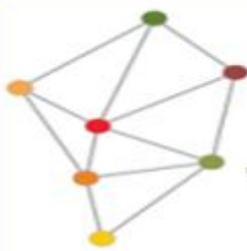
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
AUTOCAD Iniciación	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
AUTOCAD	90	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción Teleformación
AUTOCAD 3D	70	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	preferente trabajadores oficinas Información e inscripción./
Linux Profesional (avanzado)	100	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos (Mujeres y hombres + 45 años) Inscripción
Analysis & Desing DB: Diseño de base de datos relacionales	15	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de consultoras (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Introducción a los SIG.GVSIG Usuario	150	Método Estudio Consultores SLU		inscripciones.metodo@gmail.com	De 9:30 a 13:00h Teleformación
Herramientas de Gestión del Suelo. Sistemas de Información Geográfica Con Software (GvSIG).	210	Método Estudio Consultores SLU		inscripciones.metodo@gmail.com ,	De 9:30 a 13:00 h Teleformación
INDUSTRIA Y OFICIOS					
Introducción al diseño de estaciones desoladoras	75	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomos de empresas de Ingeniería (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Higiene Industrial	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	Online Ocupados y autónomo (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Mantenimiento mecánico de líneas automatización	240	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205 (Burgos)	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
Montaje y mantenimiento mecánico	270	IBECON	C/ Juan Ramón Jiménez s/n Pentasa III nave 205 (Burgos)	947 485818 agarcia@ibecon.org	Trabajadores y autónomos
Operación y control del sistema eléctrico	20	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores del Metal. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Fundamentos básicos de electricidad	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Electricidad básica para proyectos de electrificación de edificios	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Cálculo de estructuras de hormigón con CYPECAD	80	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores del Metal. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Cálculos para la certificación energética de edificios	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Perfeccionamiento en eficiencia energética en edificios	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Parámetros económicos rentables en eficiencia energética de edificios	20	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años y mujeres) Inscripción
Coordinación en materias de seguridad y salud en obras	200	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line Autónomos y trabajadores de Construcción. (hombres + 45 años



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
					y mujeres) Inscripción
Condiciones de seguridad y señalización de lugares de trabajo	40	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores Información e inscripción./
Desarrollo tecnológico de los procesos productivos	30	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Info. e inscripción.
OTROS					
Actividades Auxiliares de almacén	210	2000 CF Servicios	C/ Duque de Frías 2 Brivesca	6701 871 869	De 12/06 a 27/07/2017 Desempleados.
Fundamentos de la calidad en la industria	24	Eibur	C/ San Pablo 14 Burgos	947 278047 /689692240 teleformacion@eibur.com	Teleformación preferente trabajadores oficinas Info. e inscripción.
Implantación de sistemas de calidad alimentaria en la industria agroalimentaria	270	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, 09005 BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores de producción, manipulación y envasado. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscripción
Topografía forestal: Cartografía básica y GPS	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores de producción, manipulación y envasado. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscripción
ARCGIS (sistema de información geográfica)	16	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores de Consultorías. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscrip.
Uso eficiente del agua en el sector agrario	40	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores de producción, manipulación y envasado. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscripción
Auditoría medioambiental	60	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscrip.



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

TÍTULO	HORA	CENTRO	DIRECCION	TELEFONO email	Observaciones
Programa Delt@: gestión de accidentes de trabajo	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores de Aseguradoras y mutuas. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscripción
Tacógrafo Digital	30	ATU	C/ Petronila Casado nº 18-20 bajo, BURGOS	crissr@grupoatu.com 947 244 071 627 901 638	On line. Autónomos y trabajadores del Transporte. (Hombres +45 años y Mujeres) Inscripción

ENLACES CURSOS DE FORMACIÓN

Servicio Público de Empleo de Castilla y León:

<http://www.empleo.jcyl.es/web/jcyl/Empleo/es/Plantilla66y33/1284326172615/> / / Cursos

Asociación de Jóvenes Empresarios AJE Burgos: <http://ajeburgos.com/category/aprendizaje/>

Emprendedores y PYME. Ministerio de Industria: http://www.ipyme.org/es-ES/Cursos_On_Line/Paginas/zonadeacceso.aspx

Formación del Instituto de Juventud de la Junta de Castilla y León:

<https://juventud.jcyl.es/web/jcyl/Juventud/es/Plantilla100/1284710637431/> / /

FOREM: <http://www.foremcyl.es/ofereForm16-17.php>

IFES: <http://www.ifes.es/cursos/dt/castillaleon/home.do#>

FAE: <http://www.faeburgos.org/default.aspx#>

Cámara de Comercio: http://www.camaraburgos.com/contenido/index.php?option=com_content&view=section&id=6&Itemid=58

EIBUR: <http://www.eibur.com/formacion-para-trabajadores/>

ATU: [Formación on line gratuita: autónomos y trabajadores 2018](#)

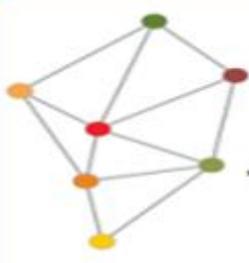
Fundación Lesmes: <http://www.fundacionlesmes.org/es/que-hacemos/programas-y-centros/cefe-centro-de-formacion-y-empleo/>

Cyl Digital: <https://www.cyldigital.es/formacion/formacion-on-line>

Aula Mentor: <http://www.aulamentor.es/es/cursos-mentor>

Cursos MOOC gratuita on line: <https://cursosgratisonline.co/mooc/enero-2018/>

Cursopedia: Formación online: <http://www.cursopedia.com/>



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

35



Jornadas y charlas

GESTIÓN EMPRESARIAL

Titulo	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
Nuevo Reglamento Europeo de Protección de Datos. Claves para la adaptación de las empresas	Cámara Burgos	Salón Actos Ibercaja	Aranda de Duero	13/06/2018	18:00h	947 257 420 info@camaraburgos.com
Impulsa tu negocio en Merindades	SODEBUR	Casa del parque Montes Obarenes – San Zadornil	Oña	19/06/2018	13:30 – 16:30 h	947 130 917 merindades@sodebur.es
Bilbao Mentoring conference 2018	Ayto Bilbao	Palacio Euskalduna	Bilbao	21/06/2018		Inscripciones

EMPRENDIMIENTO

Titulo	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
Espacio Emprende “Técnicas de venta”	Espacio Emprende	C/ Sonsoles Ballve nº 4	Burgos	4,5,6 y 7/06/2018	10:00 – 14:00h	947288800-EXT. 8435 espacioemprende@aytoburgos.es

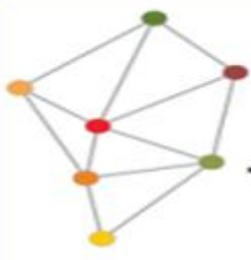
Para recibir este boletín y mucho más:

Indicando en Asunto boletín y lugar de residencia

redtgee@sodebur.es

www.emprenderural.com

+ info en Facebook: [emprende rural](#)



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Curso de verano: Economía circular y eco-emprendimiento en el medio rural	UBU	Ayuntamiento	Salas de los Infantes	Del 16 al 20/07/2018	947 25 80 80 cverano@ubu.es
---	-----	--------------	-----------------------	----------------------	--

VIARIOS

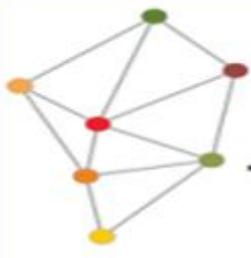
36

Título	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
Formación en Empleo y Marca personal	Google Activate	Centro Cívico San Agustín	Burgos	06 y 07/06/2018	9:30 – 14:30 16:30 – 20:00h	
Jornada técnica: "Caídas de altura. Un riesgo en todas las empresas"	Oficina Territorial Trabajo de Burgos	Salón de actos del Centro Cívico San Agustín	Burgos	12/06/2018	09:30 – 13:15 h	Formulario inscripción
Taller de búsqueda de empleo	CEDER Merindades	Oficinas CEDER	Villarcayo	14/06/2018	10:30 – 13:30h	947 130 197 empleo@lasmerindades.com
Jornadas sobre "Despoblación en el medio rural"	UBU	Auditorio municipal "Príncipe Felipe"	Villadiego	15 y 16/06/2018		inscripciones
Curso de verano "Encuentros de la tradición y la innovación II: factores de valorización del sector vitivinícola"	UBU	Casa de Cultura	Aranda de Duero	Del 2 al 5/07/2018		947 25 80 80 cverano@ubu.es
Talleres "Memoria del patrimonio" 2018 Año Europeo del patrimonio cultural	CEAS Valdebezana - Sedano	Ayuntamiento	Sedano Sencillo Valle de Valdelucio	Martes o miércoles de abril a diciembre		947 15 0097 - 947 15 01 03

FERIAS

Título	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
I Feria rural de construcción eficiente	Urbina y ADECO Bureba		Fresno del Río Tirón	15 y 16/06/2018		

[Calendario de Ferias Comerciales de Castilla y León para el año 2018 \(BOCyL 05/01/2018\)](#)



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos**
de **Gestión Empresarial**
y **Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO
DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

[Listado Ferias España](#)

[Calendario de promoción y comercialización Turística 2018](#)

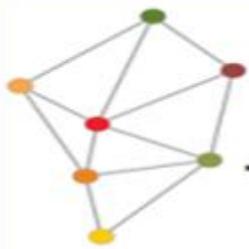
37



TGEE
Red provincial de **Técnicos**
de **Gestión Empresarial**
y **Emprendimiento**

Programas Formativos TGEE y actividades de emprendimiento

RURALITY: LANZADERA DE STARTUPS RURALES



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

#yoemprendoenruraltivity

LANZADERA DE EMPRENDEDOR@S RURALES

Programa de fomento de la educación y el emprendimiento rural

Campaña de difusión del emprendimiento en el medio rural

Formación online en nuevos ámbitos de empleo: economía circular, emprendimiento social, emprendimiento verde

Plataforma multifuncional de apoyo al emprendimiento www.ruraltivity.es

Información y asesoramiento personalizado

Talleres de fomento del autoempleo y el emprendimiento

Encuentro de Emprendimiento

¡PARTICIPA Y EMPRENDE!

INFORMACIÓN Y CONTACTO:
info.ruraltivity@fademur.es | fademur.es | Tel: 915 985 698
ruraltivity.es

FADEMUR
Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales

Fademur ha presentado Ruraltivity, una herramienta para impulsar de forma integral, gratuita y personalizada, proyectos de emprendimiento en el medio rural., para luchar contra dos males que asolan el medio rural: el despoblamiento y el envejecimiento: "El autoempleo no solo implica un futuro para los emprendedores, también significa la supervivencia los pueblos en los que vivimos". Fademur lleva muchos años trabajando por la igualdad entre hombres y mujeres en los pueblos. Con su apuesta por Ruraltivity, Fademur amplía sus objetivos y además de luchar contra las desigualdades de género, también hará lo propio con las brechas entre el mundo urbano y el rural: el despoblamiento de las áreas rurales y el envejecimiento de su población.

Además del apoyo directo a emprendedores, Ruraltivity también abarca una campaña de educación y difusión de la cultura emprendedora en todos y cada uno de los pueblos de España.

La primera acción de esta campaña ha sido un vídeo proyectado hoy por primera vez ante los medios de comunicación presentes. Gracias a él, decenas de mujeres emprendedoras de toda España han dado voz a la complicada tarea de emprender un proyecto de autoempleo en el mundo rural. [Descargar el vídeo del proyecto.](#)

MICRO-CURSOS DE "ANÁLÍTICA WEB CON GOOGLE ANALYTICS Y DE REDES SOCIALES (WEBINARS)"



CYL digital



Junta de Castilla y León

Una de las claves de éxito cuando hablamos de **Marketing Digital** es que "lo que no se puede medir, no se puede mejorar". Puesto que todas las acciones que realizan los usuarios en Internet dejan huella, es imprescindible conocer los datos de su comportamiento para **tomar decisiones correctas**.

Descubre en este nuevo ciclo de seminarios online **Google Analytics** y profundiza en el conocimiento de las utilidades de esta herramienta. También podrás averiguar de dónde proceden los usuarios que llegan a tu sitio web y así poder **decidir con objetividad** en qué **redes sociales** te interesa **invertir más recursos**.

Puedes apuntarte al [CICLO COMPLETO](#) o de forma independiente a los seminarios indicados a continuación que más te interesen:

[Acceda a la Plataforma de Formación On-line para realizar los cursos que se estén impartiendo en estos momentos y esté matriculado.](#)

Actualmente tenemos la siguiente lista de micro-cursos para este curso on-line:

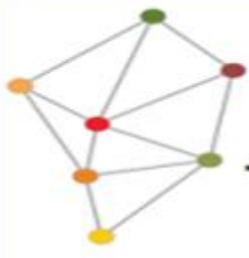
[Google Analytics: configuración y primeros pasos \(Webinar\)](#)

Temática: 5. presencia en internet y redes sociales

Número de plazas: 120 - **Solicitudes recibidas:** 72 [Más información del curso](#)

Fecha: 07/06/2018

Horario: 09:00 - 11:00



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

[Aprende a interpretar los datos en Google Analytics sobre la web de tu negocio \(Webinar\)](#)

Temática: 5. presencia en internet y redes sociales

Número de plazas: 120 - **Solicitudes recibidas:** 50 [Más información del curso](#)

Fecha: 14/06/2018

Horario: 09:00 - 11:00

[Analítica en redes sociales, conoce los contenidos que mejor funcionan \(Webinar\)](#)

Temática: 5. presencia en internet y redes sociales

Número de plazas: 120 - **Solicitudes recibidas:** 51 [Más información del curso](#)

Fecha: 21/06/2018

Horario: 09:00 - 11:00

PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN

Estamos trabajando con ICE en un nuevo Programa de EMPRENDIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN y una de las acciones es identificar a 10 empresas en Castilla y León, en sus siete primeros años de actividad, consideradas de "alto potencial" que estén dispuestas a trabajar en un Plan de crecimiento.

A las empresas que ICE seleccione, en base a criterios como creación de empleo, facturación, potencial de crecimiento y grado de innovación, se les elaborará una estrategia de consolidación, que por supuesto, será totalmente GRATUITA, sólo se pide compromiso e implicación para trabajar en el diseño de dicha estrategia.

www.camaraburgos.com/files/boletin/AltoPotencial.pdf

¿QUIERES QUE TU NEGOCIO SEA EL ELEGIDO? BUSCAMOS SÓLO 10 PYMES DE CASTILLA Y LEÓN CON ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO

SI CREES QUE TU EMPRESA ES UNA DE ELLAS Y QUIERES NUESTRO APOYO.... ¿A QUÉ ESPERAS?

INSCRÍBETE Y PREPÁRATE PARA EL CAMBIO (Gratuito. Plazo de solicitud hasta el 25 de mayo)

PROGRAMA XPANDE A PYMES PARA EL DESARROLLO DE PLANES DE INTERNACIONALIZACIÓN

Ayudaremos a 7 pymes a salir al exterior este año. Gracias a este programa se contemplan ayudas directas para financiar los planes de internacionalización, con subvenciones del 50% de la inversión.

Objetivo: facilitar la salida al exterior de las empresas para aumentar la base exportadora española y conseguir que un mayor número de pymes empiece a vender en el exterior de manera regular.

Que ofrece: asesoramiento individualizado y a medida para elaborar un plan de exportación. Además, facilitan las herramientas necesarias para consolidarse en el mercado objetivo elegido. Este diagnóstico personalizado se articula en torno a cuatro módulos: selección de mercados, acceso al mercado, comunicación y marketing y módulo económico-financiero.

Programa Xpande "Apoyo a la Expansión Internacional de la Pyme"

La Cámara de Comercio e Industria de Burgos informa de la exposición pública en su página www.camaraburgos.com de la Convocatoria Pública del Programa Xpande, para la participación de empresas en la Fase de Asesoramiento y/o en la Fase de Ayudas del Programa Xpande "Apoyo a la Expansión Internacional de la Pyme", cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) de la Unión Europea en los siguientes porcentajes:

Fase de asesoramiento:
Gratuita para las empresas, financiadas por los Fondos FEDER, Sodebur (Diputación de Burgos) y Cámara de Comercio de Burgos.

Fase de Ayudas para el Desarrollo del Plan de Internacionalización:
Prefinanciada por las empresas y financiada por los Fondos FEDER (50%) y empresa beneficiaria (50%)
En la web www.camaraburgos.com podrá descargarse, junto con la convocatoria, la Solicitud de Participación.

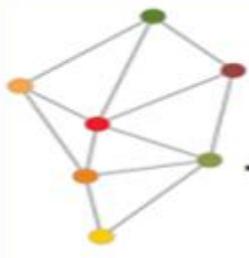
Xpande
Fondo Europeo de Desarrollo Regional Una manera de hacer Europa

- [Acceso a la Convocatoria](#)
- [Acceso a la Solicitud para programa](#)
- [Acceso a la Declaraciones](#)

Programa cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). Gracias al convenio firmado entre la Cámara de Comercio y la Diputación, la Sociedad para el Desarrollo de la Provincia de Burgos, Sodebur, participará en la financiación de estos programas de internacionalización para las empresas del medio rural, en poblaciones de menos de 20.000 habitantes.

PROGRAMA XPANDE DIGITAL A PYMES

Ayudaremos a 7 pymes a salir al exterior este año. Gracias a este programa se contemplan ayudas directas para financiar los planes de internacionalización, con subvenciones del 50% de la inversión.



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Objetivo: facilitar la salida al exterior de las empresas para aumentar la base exportadora española y conseguir que un mayor número de pymes empiece a vender en el exterior de manera regular.

Que ofrece: posicionamiento internacional, a través del marketing digital.



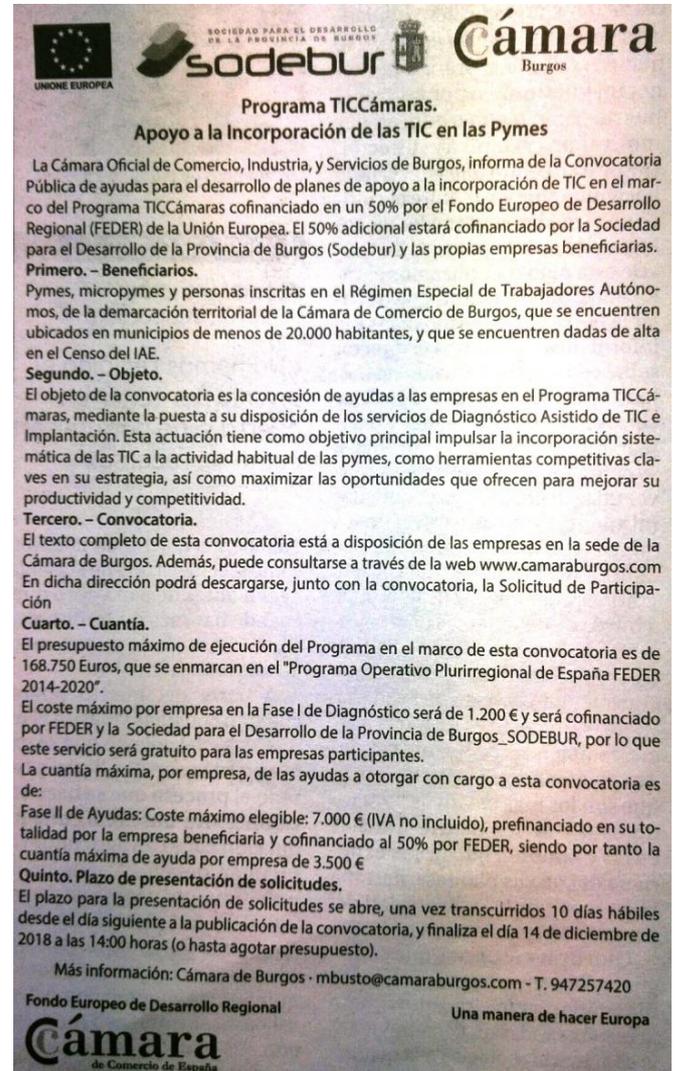
- [Acceso a la Convocatoria](#)
- [Acceso a la Solicitud para programa](#)
- [Acceso a las Declaraciones](#)

Programa cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). Gracias al convenio firmado entre la Cámara de Comercio y la Diputación, la Sociedad para el Desarrollo de la Provincia de Burgos, Sodebur, participará en la financiación de estos programas de internacionalización para las empresas del medio rural, en poblaciones de menos de 20.000 habitantes.

PROGRAMA TICCÁMARAS 2018

Programa que aporta soluciones de mejora de la competitividad de su actividad empresarial en base a la incorporación de las nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), dentro de un amplio abanico de soluciones relacionadas con las herramientas de productividad en la nube, el comercio electrónico, y/o el marketing digital. Se caracteriza por su orientación hacia las demandas específicas de las pequeñas y medianas empresas y/o autónomos, mediante el desarrollo de una metodología mixta de diagnóstico, e implementación de las soluciones detectadas, con el apoyo de planes individualizados y parcialmente subvencionados.

- [Acceso a la Convocatoria](#)
- [Acceso a la Solicitud del Programa](#)
- [Acceso a la Declaración responsable](#)
- [Acceso a la Información del Beneficiario](#)



Programa cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). Gracias al convenio firmado entre la Cámara de Comercio y la Diputación, la Sociedad para el Desarrollo de la Provincia de Burgos, Sodebur, participará en la financiación de este programa de fomento de las TIC para las empresas del medio rural, en poblaciones de menos de 20.000 habitantes.

MASTER DE COMERCIO EXTERIOR Y DIGITAL BUSINESS



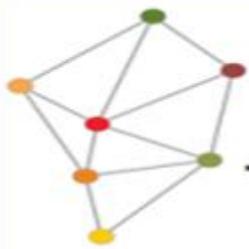
Para recibir este boletín y mucho más:

Indicando en Asunto boletín y lugar de residencia

redtgee@sodebur.es

www.emprenderural.com

+ info en Facebook: [emprende rural](#)



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Convocatoria abierta hasta el 15 de junio

MASTER DE COMERCIO EXTERIOR Y DIGITAL BUSINESS

Dirigido a titulados universitarios
De septiembre a diciembre de 2018



Toda la información en www.empresas.jcyl.es

[https://mastercomex.jcyl.es/web/jcyl/MasterADE/es/Plantilla66y33/1284698409582/ / /](https://mastercomex.jcyl.es/web/jcyl/MasterADE/es/Plantilla66y33/1284698409582/)

INICIATIVA CAMPUS EMPRENDEDOR 2018

Desde el Servicio de Empleo queremos daros a conocer el concurso Iniciativa Campus Emprendedor 2018 gestionado y coordinado por la Oficina Técnica de Transferencia de la UBU. Es un programa que surge de la colaboración del Banco de Santander (a través de Santander Universidades) y la Fundación Universidades y Enseñanzas Superiores de Castilla y León (FUESCYL) para incentivar el espíritu emprendedor a través de formación y dotación económica.

Existen dos categorías:

1. Para la categoría Idea Innovadora de negocio: taller formativo VIVERO UNIVERSITARIO DE PROMOTORES EMPRESARIALES
2. Para la categoría Proyecto Empresarial: premios económicos de hasta 10.000 euros.

Está destinado a estudiantes, titulados y personal de las Universidades de CyL y el plazo de presentación finaliza el 29 de Junio. + información: <http://www.ubu.es/otriotc>

RIS CASTILLA Y LEÓN 2014-2020

tcue

TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO UNIVERSITARIO A LA EMPRESA

CONCURSO 10ª Edición



iniciativa campus emprendedor

2018 para el fomento del emprendimiento universitario



Organiza:

FUESCYL
FUNDACIÓN UNIVERSIDADES Y ENSEÑANZAS SUPERIORES DE CASTILLA Y LEÓN

Junta de Castilla y León

Patrocina:

Santander Universidades

Colabora:

competitividad empresarial ice

Junta de Castilla y León

PROGRAMA INTEGRAL DE CUALIFICACIÓN Y EMPLEO: AYUDAS

La Cámara de Comercio de Burgos ha convocado, mediante anuncio en el Boletín Oficial de la Provincia, las ayudas a la contratación para jóvenes menores de 30 años, que estén inscritos en el Sistema Nacional de Garantí Juvenil y que hayan pasado al menos la Orientación Vocacional dentro del programa PICE que ejecuta la Cámara. Estas ayudas están cofinanciadas por el Fondo Social Europeo.

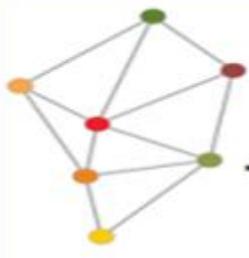
Para recibir este boletín y mucho más:

Indicando en Asunto boletín y lugar de residencia

redtgee@sodebur.es

www.emprenderural.com

+ info en Facebook: [emprende rural](https://www.facebook.com/emprende_rural)



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

El Programa Integral de Cualificación y Empleo (PICE) contempla una serie de ayudas para las **empresas** que contraten a jóvenes, entre 16 y 30 años, inscritos en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil, o para **jóvenes**, igualmente inscritos en Garantía Juvenil, que se den de alta como autónomos; en ambos casos los jóvenes han debido de participar en el programa PICE de la Cámara de Comercio. [Acceso a la Convocatoria](#). [Acceso a los anexos para cumplimentar y enviar](#)

PROGRAMA DE APOYO AL EMPREDIMIENTO TECNOLÓGICO E INNOVADOR

¿Qué es? Es un programa que reúne los servicios de apoyo ofrecidos en el campo del emprendimiento tecnológico e innovador. Está financiado por el Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICE) y gestionado por la Universidades públicas de Castilla y León (Burgos, León, Salamanca y Valladolid). Todas las actuaciones desarrolladas son gratuitas para los emprendedores y empresas participantes.

¿Qué objetivos tiene? Los objetivos son **identificar, atraer y facilitar la puesta en marcha, aceleración y crecimiento** de nuevas iniciativas empresariales basadas en la innovación y la tecnología y por tanto con unas características diferenciadas.

Marco de actuación Esta actuación se enmarca dentro de la **Estrategia de Emprendimiento Innovación y Autónomos de la Junta de Castilla y León** y colaboran en su desarrollo los agentes de la RED de Emprendimiento e Innovación. Esa Red pretenden acercar la oferta de apoyos y actuaciones a los emprendedores de forma coordinada entre todas las entidades que forman parte de la misma.

¿A quién va dirigido? El programa está dirigido a los promotores de **ideas y proyectos** de emprendimiento con base tecnológica y/o innovadora, en cualquier fase de maduración. Buscamos emprendedores que hayan iniciado o se planteen iniciar una actividad empresarial y necesitan apoyos para validación, puesta en marcha o crecimiento de su proyecto.

¿Qué apoyos reciben los emprendedores?

Los emprendedores, en función del estado en que se encuentre su proyecto, recibirán una serie de servicios individuales.

Fase Incubadora de Ideas

Se pone a disposición de los emprendedores tres talleres básicos que les permitirán definir su idea y conocer la metodología necesaria para validarla:

- Taller de desarrollo de modelo de negocio
- Taller de aproximación/acercamiento a cliente
- Taller de finanzas básicas

Complementariamente recibirán una tutorización individual para ayudarles a definir su hoja de ruta que les permita pasar de idea a proyecto identificando los apoyos necesarios.



Ayudas a la Contratación y al Emprendimiento

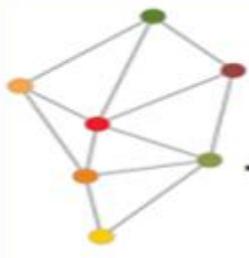
- Ayuda directa de 4.950 euros por cada contrato formalizado (con una duración mínima de seis meses).
- Contratos a tiempo completo, indefinidos o temporales, a jóvenes beneficiarios del Sistema Nacional de Garantía Juvenil y que hayan finalizado la orientación vocacional del Plan de Capacitación, con un mínimo de 6 meses.
- Ayuda de 600 euros por creación de empresas (alta mínima de 12 meses en el Impuesto de Actividades Económicas y el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos de la Seguridad Social).

Benefícate también de las ayudas del Sistema de Garantía Juvenil. Además, las ayudas del PICE también son compatibles con las bonificaciones o reducciones en las cuotas de la Seguridad Social que recibirá tu empresa desde el Sistema de Garantía Juvenil para: contratación indefinida, contratos en prácticas y contratos con vinculación formativa. Puedes consultar cada una de ellas en el siguiente enlace

Descubre más sobre el [Sistema de Garantía Juvenil](#)

Cofinanciado por:





BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Fase Aceleración de Proyectos

Está dirigida a tanto a las ideas que han superado la primera fase como a los proyectos que ya tienen suficiente grado de madurez para enfrentarse al mercado. Los servicios adicionales que ponemos a disposición de los proyectos en esta fase son:

- Talleres especializados (jurídicos, marketing, ventas, estrategia de negocio) que les permitirán cimentar y construir la iniciativa empresarial, persiguiendo que el proyecto crezca con la mayor rapidez posible
- Consultoría especializada individual, complementaria a los talleres, destinada a definir los aspectos estratégicos críticos para cada proyecto.
- Definición de la estrategia de comunicación. Apoyo para el diseño, desarrollo e implementación de materiales de comunicación.
- Búsqueda de financiación.
 - Elaboración del plan de negocio para la búsqueda de financiación.
 - Preparación para la presentación del proyecto.
 - Participación foros de inversores para la búsqueda de financiación.
- Tech Days. Encuentros tecnológicos con empresas con las que definir y contrastar las soluciones desarrolladas.
- Seguimiento, acompañamiento y tutorización en todo el proceso.

competitividad empresarial



CURSO DE VERANO DE LA UNIVERSIDAD DE BURGOS "ECONOMÍA CIRCULAR Y EMPRENDIMIENTO VERDE EN EL MEDIO RURAL"

Salas de los Infantes, del 16 al 20 de julio, con una duración de 32 horas.

Más información: Luis Marcos (606 175 334).

Puedes consultar otros cursos de verano en la web de la UBU: <http://www.ubu.es/cursos-de-verano-de-la-universidad-de-burgos>.



TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**

TGEE NOTICIAS

SUBVENCIONES DIPUTACIÓN BURGOS

PLAN DE INCENTIVOS PARA ADQUISICIÓN

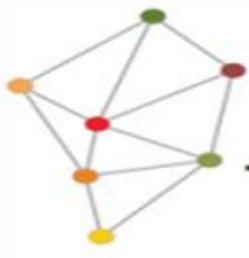
Para recibir este boletín y mucho más:

Indicando en Asunto boletín y lugar de residencia

redtgee@sodebur.es

www.emprenderural.com

+ info en Facebook: [emprende rural](#)



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

DE SUELO INDUSTRIAL EN LA PROVINCIA 2017

AVISO IMPORTANTE

PLAZO AMPLIADO HASTA EL 30 DE JUNIO



+Info: <http://www.sodebur.es/es/contenido/?iddoc=793>

AYUDAS A EMPRESAS- ICE (Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León-Antigua ADE)- LANZADERA FINANCIERA CyL.

Creación de empresas-Financiación de activos materiales e inmateriales necesarios para la puesta en marcha de una nueva actividad. Cuantía mínima del proyecto de 20.000€ y máxima de 100.000€.

Proyectos de Inversión en Pymes-Financiación de activos materiales e inmateriales para la creación y mejora de su competitividad. Cuantía mínima del proyecto 100.001€ (50.000€ para microempresas) y máxima de 900.000€.

Fomento de la Innovación en Pymes -Financiación de los proyectos empresariales dirigidos a fomentar la innovación en el ámbito tecnológico de las Pymes.

Proyectos de I+D en Pymes - Financiación de los proyectos de investigación industrial y desarrollo experimental que tengan como objeto la creación o mejora de procesos productivos y/o productos concretos. Cuantía mínima del proyecto de 20.000€ y máxima de 100.000€. Para los proyectos en colaboración, un presupuesto máximo total del proyecto de 500.000€.

Transferencia de Conocimiento a Pymes - Financiación de los proyectos de transferencia de conocimiento de Organismos de Investigación a empresas con centros de trabajo de C y León.

Incorporación de TIC en Pymes - Financiación de proyectos empresariales con destino a facilitar la incorporación de las tecnologías de la información y comunicación en las PYMES.

Desarrollo de la Industria TIC - Financiación de proyectos de desarrollo experimental que tengan como objeto el desarrollo

de nuevos productos o nuevas funcionalidades de productos existentes, incluyendo en su caso el hardware del prototipo necesario, realizados por PYMES pertenecientes al sector TIC, con el objetivo de aumentar las capacidades y especialización del sector.

Expansión Internacional de Pymes - Financiación para la internacionalización de las empresas, o la promoción y comercialización de los productos y/o servicios de empresas. Cuantía mínima del proyecto igual o superior a 2.000€.

Proyectos de I+D Red Manunet- Financiación para proyectos de investigación industrial y desarrollo experimental en cooperación internacional para los sectores determinados por la Red Manunet. Cuantía mínima del proyecto igual o superior a 150.000€.

Planes Estratégicos de I+D- Financiación para proyectos de investigación industrial y desarrollo experimental de Pymes y grandes empresas, que basen su desarrollo en planes integrales de I+D+i a largo plazo (3 años). Cuantía mínima del proyecto igual o superior a 2 MME

Incentivos regionales - Ayudas para proyectos de inversión superior a 900.000 euros.

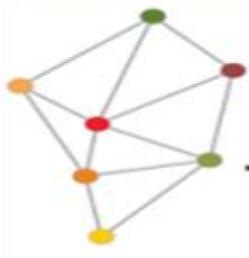
Microcréditos ADE Emprendedores y Préstamos ADE Rural - Facilitan el acceso a la financiación posibilitando la formalización de avales.

Fondos de Capital Riesgo- Instrumentos de financiación propia a través del capital riesgo.

Avales - Instrumentos que favorecen el acceso a la financiación.

AYUDAS LEADER AL DESARROLLO RURAL

ASOPIVA,	Ayudas Leader 2014-2020	http://biodiversidad.asopiva.com	BOP 01/08/2016	31/12/2021
ADECO-CAMINO	Ayudas Leader 2014-2020	http://www.adecocami.no.es/ayudas/	BOP 04/08/2016	31/12/2021
AGALSA	Ayudas Leader 2014-2020	www.sierradelademanda.com/es/agalsa/?ids ec=381	BOP 09/08/2016	31/12/2021
ADECO-BUREBA	Ayudas Leader 2014-2020	www.adecobureba.com	BOP 09/08/2016	31/12/2021
ADECOAR	Ayudas Leader 2014-2020	www.adecoar.com/leader2020.html	BOP 10/08/2016	31/12/2021
CEDER MERINDA DES	Ayudas Leader 2014-2020	www.lasmerindades.com/proyectos/leadercal.html	BOP 22/08/2016	31/12/2021
ADRI RIBERA	Ayudas Leader 2014-2020	www.riberadeldueroburgalesa.com/presentacion.php	BOP 16/09/2016	31/12/2021



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



TGEE
Red provincial de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento

Ofertas de Empleo

Una nueva entrega de ofertas.....

45

Fuente: EcyL.- BOLETÍN DE EMPLEO EcyL

Fuente: Consejo de la Juventud Cyl-
BOLETÍN DE EMPLEO

<http://www.cjcyl.es/pagina/boletin-de-empleo>



http://servicios3.jcyl.es/enbo/siau/boletin/ultimo/castilla_y_leon



LICITACIONES

Ayuntamiento de Partido de la Sierra en Tobalina (Burgos)

[Convocatoria del concurso para el arrendamiento del bien inmueble hotel rural en Ranera](#)

Junta vecinal de Castrillo Solarana (Burgos)

[Licitación de la explotación del bar y vivienda propiedad de esta Junta Vecinal](#)

Ayuntamiento de Valdorros (Burgos)

[Licitación para la contratación del arrendamiento de bien patrimonial destinado a bar restaurante](#)

Ayuntamiento de Merindad de Cuesta Urriá (Burgos)

[Convocatoria para la concesión del servicio de explotación de las instalaciones deportivas municipales \(piscinas con su bar\), temporada 2018](#)

Ayuntamiento de Sasamón (Burgos)

[Licitación del contrato de gestión del servicio público de piscinas municipales y bar anexo](#)

Ayuntamiento de Vilviestre del Pinar (Burgos)
Contratación de la Gestión del Centro de Atención Social "Henares". [Pliego de Condiciones](#)

OFERTAS DE EMPLEO

PROVINCIA DE BURGOS

HOTEL RESTAURANTE CARRECALZADA en Melgar de Fernamental
AYUDANTE DE COCINA Y LIMPIEZA.

Jornada Completa, empleo estable.

Más información: o 609 45 04 05

Interesados enviar CV a info@carrecalzada.com

*Fuente: UBU

[Responsable de almacén](#)

[Locutor de radio](#)

[Especialista en tesorería](#)

[Administrativo comercial](#)

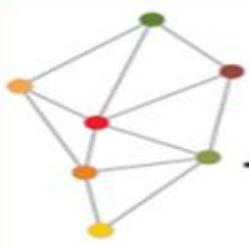
[Encargado de turno con certificado de discapacidad](#)

*Fuente: Tutrabajo.org

[Técnico de formación](#)

[Auxiliar administrativo](#)

[Consultor independiente](#)



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

[Ingenier@ de instalaciones térmicas](#)

[Carretilero \(operario C/D\)](#)

[Monitor ocio y tiempo libre](#)

[Enfermero/a](#)

[Auxiliar de clínica](#)

*Fuente: Infojobs

[Operario automoción](#)

[Peón embalaje en Valle de Mena](#)

[Técnico de medio ambiente](#)

[Responsable de selección](#)

[Comercial venta maquinaria agrícola](#)

[Peón/a fundición metal](#)

[Tutor on line curso Linux](#)

[Cocinero/a en Miranda de Ebro](#)

[Mozo/a de almacén en Miranda de Ebro](#)

[Jefe de administración hotel AC](#)

[Técnico superior PRL](#)

[Oficial 1ª soldador/a](#)

[Mecánico de taller de maquinaria](#)

[Técnico frigorista](#)

[Monitor/a](#)

[Representante de ventas en Aranda de Duero](#)

[Personal de supermercado en Lerma](#)

[Gerente en Cerezo de Río Tirón](#)

[Conductores/as trailer](#)

PROVINCIA DE SORIA

*Fuente: Tutrabajo.org

[Conductor con carnet C o C+E](#)

[Operador de máquina retroexcavadora](#)

*Fuente: Infojobs

[Inspector de calidad sector eólico](#)

[Médico/a](#)

[Enfermero/a](#)

[Operario/a granja porcina](#)

[Administrativo/a de planificación y logística](#)

[Dependiente/a](#)

[Ayudante de cocina en Navaleno](#)

[Electromecánico](#)

[Asesor inmobiliario](#)

PROVINCIA DE PALENCIA

*Fuente: tutrabajo.org

[Auxiliar de ayuda a domicilio, Aux. De clínica, etc.](#)

[Técnico I+D - formador](#)

[Gerocultora](#)

[Encargado de almacén/logística](#)

[Auxiliar de geriatría](#)

[Beca administrativo facturación](#)

[Enfermera/o](#)

[Profesor curso mf0981 registros contables](#)

[Panadero titulado para Valladolid](#)

[Limpiador/a-certificado de discapacidad- dueñas](#)

*Fuente: infojobs.net

[ATS](#)

[Peón obra de instalación Palencia](#)

[Electricista montaje-instalación baja tensión](#)

[Instaladores de fibra óptica y celadores](#)

[Supervisor/a QHSE industrial](#)

[Peón](#)

[Gestor seguros y p. Financieros Palencia](#)

[Responsable recursos humanos \(sector industrial\)](#)

[Consultor/a comercial RRHH](#)

[Ejecutivo / asesor comercial](#)

[Director/a comercial franquicia](#)

[Operarios /as días sueltos](#)

[Recepcionista](#)

[Ingeniero asistencia técnica obra subestaciones](#)

[Fresadores/rectificadores](#)

[Administrativo](#)

[Fisioterapeuta](#)

[Operarios /as sector automoción](#)

[Beca de gestión y selección de personal](#)

[Operario /a carnet carretilero /a días sueltos](#)

[Ingeniero industrial/ingeniero técnico industrial](#)

[Responsable transporte/ logística](#)

[Programador/a Cam](#)

[Moza /mozo de almacén](#)

[Técnico/técnica de mantenimiento](#)

[Técnico/a de mantenimiento parques eólicos](#)

[Enfermero/a asistencia](#)

[Puesto Automatista](#)

[Carnicería - profesionales y aprendices](#)

[Delineante-proyectista](#)

[Chofer tráiler cuba cemento Palencia venta de baño](#)

[Campaña junio-julio-vendedores lotería cruz roja](#)

[Conductor tráiler - Palencia](#)

[Venta seguros en concesionarios de autos \(palen\)](#)

[Tornero/a](#)

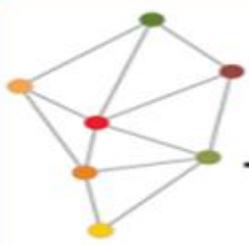
[Camarero los chopos](#)

[Conductor/a CAP](#)

[Carretilero/carretilera de automoción](#)

[Técnicos de sala, AADD y cursos de natación](#)

PROVINCIA DE VALLADOLID



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

*Fuente: tutrabajo.org

[Abogad@](#)

[Almacén/atención al público](#)

[Monitor de ocio y tiempo libre](#)

[Especialista SEM/SEO y Junior](#)

[Auxiliar administrativo](#)

[Soldador](#)

[Masajista - spa](#)

[Socorrista](#)

[Control de almacén y mercancías](#)

[Auxiliar atención público feria libro](#)

[Aux. Administrativo/a-experiencia fundación tutelar](#)

[Oficial carpintería aluminio-montador pladur](#)

[Maquinista retroexcavadoras](#)

[Dependiente fines de semana](#)

[Autónomo/a para realización eventos](#)

[Coordinador/a de calidad](#)

[Conductor de camión-operario](#)

[Asesor energético con experiencia pymes Iberdrola](#)

[Técnico de mantenimiento contra incendios](#)

[Conserje/ordenanza con certificado de minusvalía](#)

[Docente digitalización en la empresa](#)

[Dependiente de comercio textil](#)

[Docente informática](#)

[Personal de mantenimiento](#)

[Asesor de servicio automóviles](#)

[Gerocultor/a](#)

[Ayudante de almacén](#)

[Auxiliar administrativo](#)

[Cocinero/a](#)

[Ayudante de cocina](#)

[Recepcionista](#)

[Gerocultora](#)

[Beca administrativo facturación](#)

[Mecánico](#)

[Pasante](#)

*Fuente: infojobs.net.

[Conductor de tráiler](#)

[Teleoperador/a Valladolid \(cert. Discapacidad\)](#)

[Comercial - export área manager](#)

[Incorporación inmediata. Teleoperador captación](#)

[Programador/a java - ¡2ee junior.](#)

[Electromecánico/a - maquinaria obras públicas](#)

[Recepcionista clínica dental](#)

[Oficial 1º mantenimiento integral](#)

[Comercial fijo + altas comisiones Valladolid!](#)

[Repartidor Valladolid](#)

[Comercial indefinido 1.500 €](#)

[Soldador/a Tig, Mig mag acero inoxidable](#)

[Asesor/a comercial empresas telefonía](#)

[Gestor/a almacén \(referencias\).](#)

[Programador ABAP](#)

[Agente comercial para venta telefónica](#)

[Programador/a front-end \(puesto estable\)](#)

[Conserje - personal de mantenimiento](#)

[Operario/a de alimentación](#)

[Técnico/a de mantenimiento eléctrico](#)

[Operario/a de alimentación](#)

[Técnico/a de mantenimiento eléctrico](#)

[Programador/a backend \(puesto estable\)](#)

[Técnico/a de calidad.](#)

[Técnico/a de oficina técnica](#)

[Técnico comercial](#)

[Programador/a .net](#)

[Operarios de producción, cuarto turno \(h/m\)](#)

[Técnico comercial](#)

[Prácticas IT](#)

[Consultor sénior SAP HR](#)

[Soldadores](#)

[Operario/a alimentación \(con Fp o bachillerato\)](#)

[Analista programador asp.net y c# -](#)

[Incorpórate ya! Jóvenes para venta / asesoramiento](#)

[Atención al cliente](#)

PROVINCIA DE VIZCAYA

*Fuente: infojobs.net

[Informática \(programación web y sistemas\)](#)

[Gerente comercial Vizcaya](#)

[Analista programador/a ¡2ee](#)

[Conductor/a de autobús](#)

[Recepcionista-promotora centro audiológico](#)

[Consultor/a SAP PP](#)

[Cableador cuadros eléctricos](#)

[Consultor/a junior SAP MM](#)

[Jefe de obra rehabilitación Bilbao](#)

[Comercial estable: captación clientes en Vizcaya](#)

[Colaborador/a WS 20h/s disp. Tardes, Leioa](#)

[Colaborador/a WS 20h/s disp. Horaria, Portugalete](#)

[Colaborador/a WS 20h/s disp. Horaria, Bilbao](#)

[Maquetador web html5](#)

[English teacher](#)

[Operari@/a metal](#)

[Gruísta para empresa de mecanizado](#)

[Camarera](#)

[Gestor Comercial VoIP](#)

[Administration des entreprises \(marché français\)](#)

[Machine learning scientist PhD.](#)

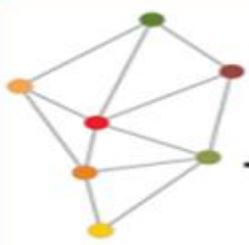
[Investigador procesamiento de señal](#)

[Responsable trafico](#)

[Urge! Vacante de vendedor/a de lunes a viernes](#)

[Asesor inmobiliario sin experiencia](#)

[Gestor punto de venta \(GPV\) telefonía estable](#)



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGEE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

- [Técnico superior \(PRL\) y responsable calidad](#)
- [Urgente!-oferta comercial- empleo!!](#)
- [Abogado colegiado área internacional](#)
- [Desarrollador java script - Python](#)
- [Comercial contrato indefinido 1.500 euros/mes](#)
- [Secretaria/o de dirección](#)
- [Ingeniero de SAT](#)

PORTAL DE EMPLEO DEL MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL: EMPLEATE.

<https://www.empleate.gob.es/empleo#/home>



www.facebook.com/Emprende-Rural

48



UNIDAD DE EMPLEO UBU

Búsqueda **PRIMER EMPLEO** Titulados UBU

http://uniempleo.ubu.es/buscar-trabajo-empelo/canal/5469/canal_destacado/0

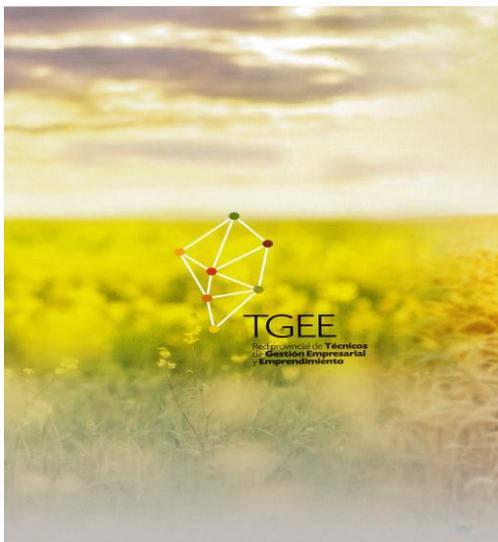


UNIVERSIDAD DE BURGOS



www.emprenderural.es/

PROGRAMA BURGOS EMPRENDE RURAL



Consulado del Mar
Paseo del Espolón, 14
09003 Burgos
Tfno: 947 061 929
Fax: 947 040 631
info@consuladodelmar.es



www.sodebur.es/es/burgos/



Contacto: redtgee@sodebur.es

Para recibir este boletín y mucho más:
Indicando en Asunto boletín y lugar de residencia

redtgee@sodebur.es

www.emprenderural.com

+ info en Facebook: [emprende rural](#)